



CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

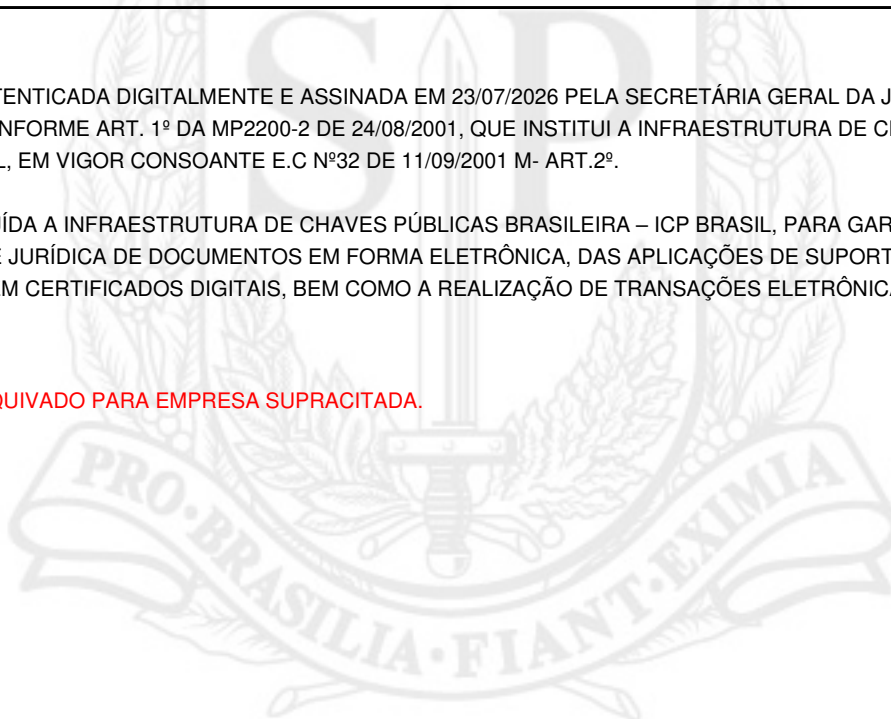
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 297.737/26-0	DATA DO ARQUIVAMENTO 22/07/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 23/07/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 14:01:59	CÓDIGO DE CONTROLE 296538442
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 23/07/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP PROTOCOLO
2.439.006/26-9

EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 1303



EMDEC-CA
ATA DE REUNIÃO

Campinas, 08 de julho de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581



"ATA DA 273ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, EXTRAORDINARIAMENTE EM 08 DE JULHO DE 2026"

I) DATA E HORA:

08 de julho de 2026, às 9h00.

II) LOCAL:

Reunião realizada de forma digital (videoconferência), conforme permissão contida no artigo 121, parágrafo único da Lei Federal nº 6.404/76. Para fins legais, a reunião considera-se realizada na Sede Social da EMDEC, situada na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores e Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro e Sr. Eduardo Corveloni Júnior.

IV) PARTICIPANTES:

Giselle Normanha Biagi de Godói, Chefe de Gabinete e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião extraordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Antônio Flores, Conselheiro; Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Eduardo Corveloni Júnior, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec; Giselle Normanha Biagi de Godói, Chefe de Gabinete e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

- a) Nomeação de membro da Diretoria;
- b) Outros assuntos.

Ata de Reunião 273ª - 08/07/2026 - Extraordinária (19496059)

SEI EMDEC.2025.00006552-98 / pg. 1



Certifico o registro sob o nº 297.737/26-0 em 22/07/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2439006269. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 23/07/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 296538442. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Presidente do Conselho de Administração, Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, declarou instalada a reunião e, na sequência, os membros do Conselho registraram o encerramento, em 07/07/2026, da acumulação, pelo Diretor-presidente, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, do cargo de Diretor Administrativo e Financeiro – DF, exercido em caráter interino. Ao contrário, considerando a apresentação do currículo profissional e o parecer favorável do Comitê de Elegibilidade, nos termos do art. 53, inciso II, do Estatuto Social da Emdec, os **Conselheiros deliberaram pela eleição da Sra. Dayani Marloch Sant'Anna**, brasileira, [REDACTED], economista, portadora do RG nº [REDACTED] e do CPF nº [REDACTED], residente à [REDACTED] – Vinhedo – SP - CEP: [REDACTED], para o cargo de **Diretora Administrativa e Financeira – DF**. O mandato da Diretora eleita será de 02 (dois) anos, conforme art. 60 do Estatuto Social Consolidado (AGE de 04/02/2026), com início em 08/07/2026 e término em 08/07/2028, sendo que permanecerá legalmente investida no cargo até sua reeleição ou posse de seu sucessor. A Diretora eleita deverá apresentar declaração de que não está incurso em qualquer das hipóteses legais de impedimento para o exercício do cargo e assinará o termo de posse, em atendimento ao artigo 25 do Estatuto Social, com declaração de desimpedimento, nos termos da Lei nº13.303/2016, o qual será anexado à presente Ata. No ato da posse, a Diretora entregará cópia atualizada de sua declaração de bens à área responsável pelos Recursos Humanos da Empresa, para cumprimento do disposto na Lei Federal nº 8.429/1992 e na Lei Municipal nº 14.660/2013.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-presidente da Emdec agradeceram aos participantes. Não havendo mais manifestações, encerram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 273ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, realizada extraordinariamente em 08 de julho de 2026, foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, pela Chefe de Gabinete e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

Marcelo Pelegrini Barbosa

Presidente do Conselho de Administração

Vinicius Issa Lima Riverete

Membro do Conselho e Diretor-presidente da Emdec

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior

Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben

Membro do Conselho

Antônio Flores

Membro do Conselho

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro

Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários



Eduardo Corveloni Júnior
Membro do Conselho – Representante dos Empregados

Giselle Normanha Biagi de Godói
Chefe de Gabinete

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária

Fim da Ata da 273ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada em 08 de julho de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA**, Usuário Externo, em 08/07/2026, às 10:36, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ FELIPE DE OLIVEIRA THEODORO**, Usuário Externo, em 08/07/2026, às 10:43, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR**, Usuário Externo, em 08/07/2026, às 10:44, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO FLORES**, Usuário Externo, em 08/07/2026, às 10:57, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben**, Usuário Externo, em 08/07/2026, às 11:07, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **EDUARDO CORVELONI JUNIOR**, Membro do Conselho - Representante dos Empregados, em 08/07/2026, às 14:02, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



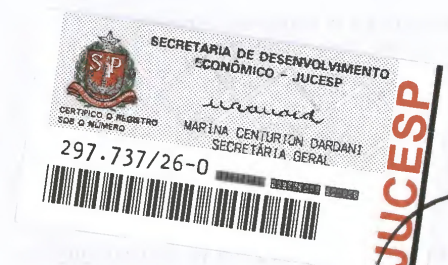
Documento assinado eletronicamente por **GISELLE NORMANHA BIAGI DE GODOI**, Chefe de Gabinete, em 08/07/2026, às 18:01, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE**, Diretor(a) Presidente, em 13/07/2026, às 15:29, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.

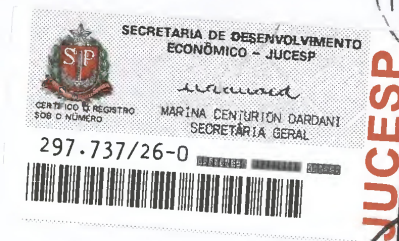


4230UC
88 70 88



JUCESP
SENE

JUCESP
5
22 JUL 2026



JUCESP

JUCESP
5
22 JUL 2026



JUCESP



CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

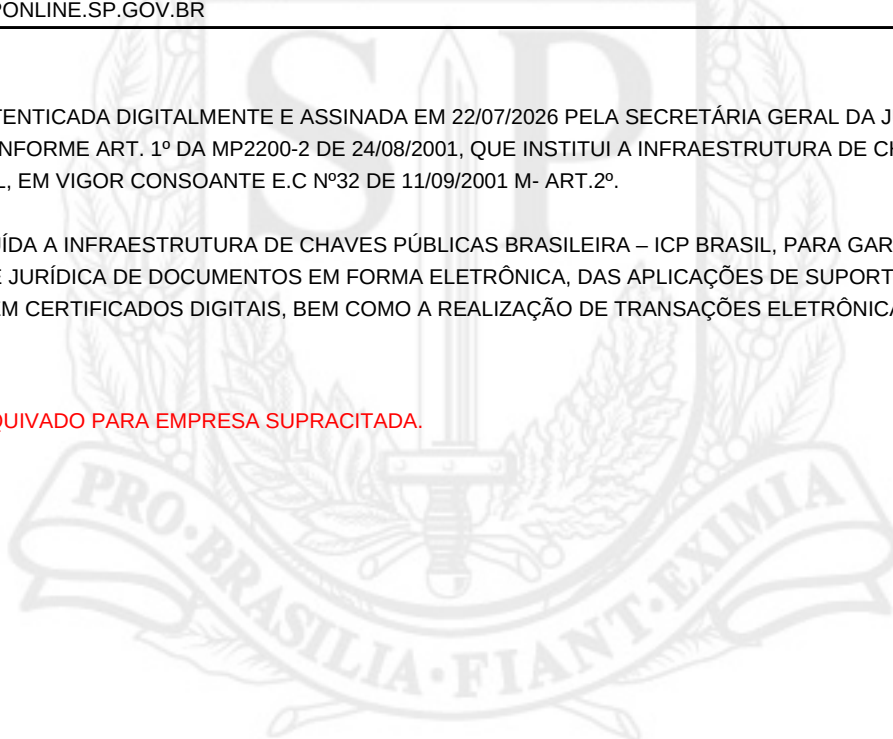
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 296.153/26-6	DATA DO ARQUIVAMENTO 21/07/2026

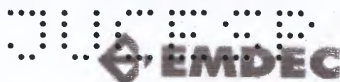
DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 22/07/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 17:03:58	CÓDIGO DE CONTROLE 296470129
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 22/07/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP PROTOCOLO
2.438.990/26-0

EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 1303



EMDEC-CA

ATA DE REUNIÃO

Campinas, 03 de julho de 2026

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

- SEDE

11

11 2026



GLO

"ATA DA 272ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA
EXTRAORDINARIAMENTE EM 02 DE JULHO DE 2026"

I) DATA E HORA:

02 de julho de 2026, às 15h00.

II) LOCAL:

Reunião realizada de forma digital (videoconferência), conforme permissão contida no artigo 121, parágrafo único da Lei Federal nº 6.404/76. Para fins legais, a reunião considera-se realizada na Sede Social da EMDEC, situada na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores e Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro e Sr. Eduardo Corveloni Júnior.

IV) PARTICIPANTES:

Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião extraordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Eduardo Corveloni Júnior, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

- a) Aprovação da criação de cargo na estrutura organizacional da Diretoria de Operações;
- b) Outros assuntos.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

Ata de Reunião 272ª - 02/07/2026 - Extraordinária (19448986)

SEI EMDEC.2025.00006552-98 / pg. 1



O Presidente do Conselho de Administração, Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, declarou instalada a reunião e, na sequência, o Diretor-presidente da Emdec, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, apresentou proposta de criação de novo cargo na estrutura organizacional da Emdec, especificamente no âmbito da Diretoria de Operações – DO, abaixo do Diretor e acima dos Gerentes de Divisão, denominado Gerência Executiva de Operações, Sinalização e Obras, com o objetivo de fortalecer a gestão da Diretoria de Operações, cuja elevada complexidade e amplitude de atuação demandam maior capacidade de coordenação, integração e acompanhamento das atividades. A criação do cargo permitirá maior eficiência administrativa; apoio direto ao Diretor de Operações na gestão estratégica; integração entre as Divisões; maior agilidade na tomada de decisões; especialização da gestão das áreas de trânsito, transporte, sinalização e obras; melhor acompanhamento dos indicadores e metas institucionais, entre outros. A remuneração do cargo será de R\$ 22.337,05, correspondente à média entre as remunerações de Diretor e Gerente de Divisão, perfazendo o percentual de 91,0470% da remuneração do cargo de Diretor, com reajuste conforme acordo coletivo. Posteriormente, serão atualizados o Regimento Interno da Emdec, para inclusão das atribuições do cargo, bem como o Normativo Interno de Cargos, para contemplar a criação do cargo e sua respectiva remuneração. Registrou-se, ainda, que a medida observa os princípios da razoabilidade e da proporcionalidade, considerando que a Diretoria de Operações concentra aproximadamente metade do efetivo da Companhia e que a criação do cargo representa impacto financeiro anual estimado em apenas 0,009%. Prestados os esclarecimentos e dirimidas as dúvidas, **o Conselho de Administração ratificou a proposta apresentada pelo Diretor-presidente e aprovou, por unanimidade, a criação do cargo de Gerente Executivo de Operações, Sinalização e Obras, no âmbito da Diretoria de Operações.**

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-presidente agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 272ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada em 02 de julho de 2026, foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos.

Marcelo Pelegrini Barbosa

Presidente do Conselho de Administração

Vinicius Issa Lima Riverete

Membro do Conselho e Diretor-presidente da Emdec

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior

Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben

Membro do Conselho

Antônio Flores

Membro do Conselho

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro



Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários

Eduardo Corveloni Júnior

Membro do Conselho – Representante dos Empregados

Adriana Andrea Dumbra Sturla

Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária

Fim da Ata da 272ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada em 02 de julho de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO FLORES, Usuário Externo**, em 03/07/2026, às 15:22, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR, Usuário Externo**, em 03/07/2026, às 15:25, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben, Usuário Externo**, em 03/07/2026, às 16:30, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA, Usuário Externo**, em 03/07/2026, às 16:37, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ FELIPE DE OLIVEIRA THEODORO, Usuário Externo**, em 04/07/2026, às 14:04, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **EDUARDO CORVELONI JUNIOR, Membro do Conselho - Representante dos Empregados**, em 06/07/2026, às 09:18, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE, Diretor(a) Presidente**, em 06/07/2026, às 14:32, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA, Gerente de Divisão**, em 07/07/2026, às 16:07, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



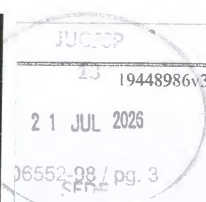
A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **19448986** e o código CRC **F6DA4EDF**.

FMDEC.2025.00006552-98

Ata de Reunião 272ª - 02/07/2026 - Extraordi



JUCESP



9230UC
85 70 15



21 JUL 2026





CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

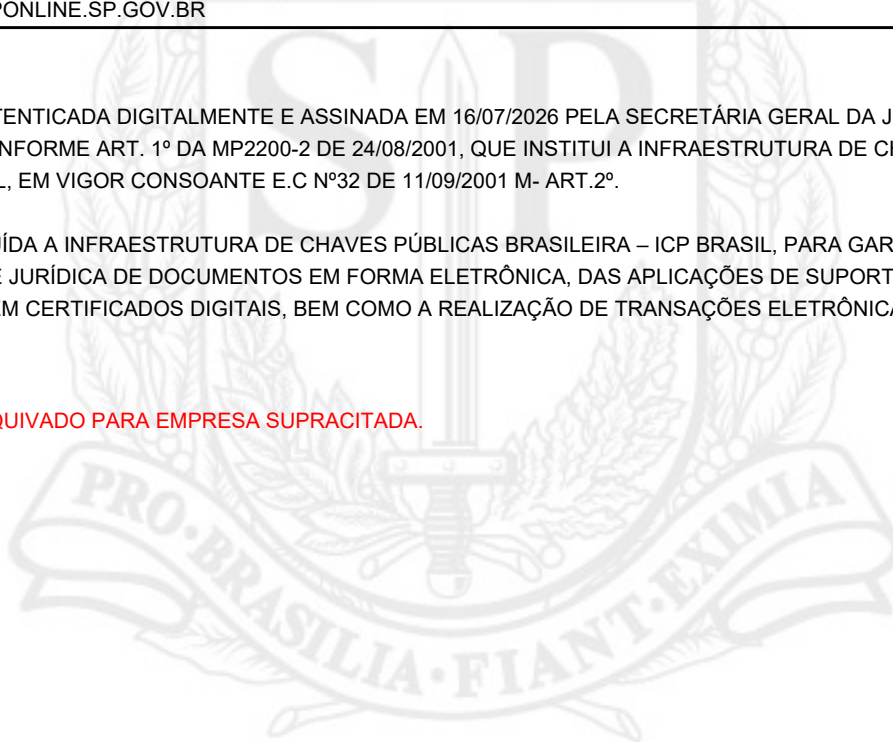
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 294.005/26-2	DATA DO ARQUIVAMENTO 15/07/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 16/07/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 09:24:23	CÓDIGO DE CONTROLE 296010478
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 16/07/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





ATA DE REUNIÃO

Campinas, 26 de junho de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581



“ATA DA 271ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 25 DE JUNHO DE 2026”

I) DATA E HORA:

25 de junho de 2026, às 9h.

II) LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores, Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro e Sr. Eduardo Corveloni Júnior.

IV) PARTICIPANTES:

Giselle Normanha Biagi de Godói, Chefe de Gabinete; Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião ordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Eduardo Corveloni Júnior, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec; Giselle Normanha Biagi de Godói, Chefe de Gabinete; Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.



VII) PAUTA DA REUNIÃO:

- a) Apresentação das Demonstrações de maio/26;
- b) Demonstração da arrecadação por protestos;
- c) Apresentação para publicação da Carta Anual de Governança 2025;
- d) Outros assuntos.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Presidente do Conselho de Administração declarou instalada a reunião e, na sequência, o Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa referente ao mês de maio de 2026, destacando as variações entre valores orçados e realizados, bem como o acumulado de janeiro a maio, e expôs a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a maio de 2026, em comparação com o exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados, o **Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, os documentos financeiros apresentados.**

Ato contínuo, foram apresentados gráficos demonstrando a evolução do recebimento de valores provenientes de protestos de multas de trânsito até 18/06/2026, possibilitando a análise do comportamento da arrecadação, inclusive com esclarecimentos acerca de períodos e cobranças realizadas fora do município.

Na sequência, a Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, Adriana Andrea Dumbra Sturla, apresentou e submeteu à aprovação a Carta Anual de Governança Corporativa de 2025, em atendimento ao disposto no inciso VIII do art. 8º da Lei Federal nº 13.303/2016. Informou que o documento vem sendo aprimorado a cada exercício e que a versão referente ao exercício de 2025 passou a contemplar o parecer do Conselho de Administração acerca da gestão e da atuação da Diretoria Executiva, bem como informações relativas à composição da Diretoria Executiva, dos Conselhos e do Comitê de Auditoria, além dos critérios e valores de remuneração dos administradores. O documento foi elaborado pela Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos e encaminhado previamente aos Conselheiros para análise e considerações. Feitos os esclarecimentos, **os Senhores Conselheiros tomaram ciência do conteúdo e aprovaram, por unanimidade, a divulgação da Carta Anual de Governança Corporativa de 2025, a qual será disponibilizada no portal institucional da Emdec.**

No âmbito dos informes finais, os membros foram informados acerca do processo de julgamento das contas de 2024 pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, o qual se encontra aguardando inclusão em pauta para julgamento. Também foi comunicada a implantação, em 01/07/2026, do novo ambiente de Comunicados do Presidente, que permitirá consultas por data, número, assunto e palavras-chave, entre outros filtros de pesquisa. Na sequência, foram prestados esclarecimentos acerca de demanda do Ministério Público analisada pelo Centro de Apoio Operacional à Execução (CAEx), cujo parecer apresenta aspectos favoráveis à gestão, ao reconhecer a atuação das instâncias de fiscalização e dos controles internos da Companhia. Destacou-se, ainda, que diversas informações utilizadas na análise foram obtidas diretamente no portal institucional da Emdec, evidenciando a transparência da gestão. Ainda no tema transparência, os Conselheiros foram cientificados da adesão da Emdec ao Programa Nacional de Transparência Pública – PNTP, iniciativa que demandará a implementação de adequações voltadas ao atendimento dos requisitos de transparência ativa, bem como o desenvolvimento de novo Portal da Transparência alinhado às exigências normativas aplicáveis. Os membros também foram informados acerca da redução da sinistralidade registrada no mês de maio, com diminuição do número de óbitos de motociclistas, resultado atribuído, entre outros fatores, às ações de conscientização intensificadas durante a campanha “Maio Amarelo”. Na oportunidade, foi dada ciência acerca da sindicância interna instaurada para apuração dos fatos ocorridos no início do mês, relacionados ao desligamento de diretor da Emdec. Esclareceu-se que o envolvido será oportunamente convidado a se manifestar no procedimento e que os fatos também estão sendo objeto de apuração pela Polícia Civil e pelo Ministério Público. Por fim, informou-se que a Licitação para Concessão do Transporte Público Municipal permanece suspensa por determinação do Tribunal de Contas, tendo os esclarecimentos pertinentes sido prestados, cabendo, neste momento, aguardar a decisão daquele órgão.

Foi informado aos presentes que a presente ata será assinada por meio do Sistema Eletrônico de Informações – SEI. A próxima reunião ordinária está prevista para o dia 30 de julho de 2026, quinta-feira, às 9h.



IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-presidente agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 271ª Reunião do Conselho de Administração foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, pelo Diretor-presidente, pela Chefe de Gabinete, pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira; pela Auditora Interna, e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos.

Marcelo Pelegrini Barbosa

Presidente do Conselho de Administração

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior

Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben

Membro do Conselho

Antônio Flores

Membro do Conselho

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro

Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários

Eduardo Corveloni Júnior

Membro do Conselho – Representante dos Empregados

Vinicius Issa Lima Riverete

Membro do Conselho e Diretor-presidente da Emdec

Giselle Normanha Biagi de Godói

Chefe de Gabinete

Alan Wiezel de Andrade Battaglin

Gerente da Divisão de Gestão Financeira

Ana Cláudia Falopa Guarizzo

Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla

Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária



JUCESP

15.07.26

Fim da ata da 271ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 25 de junho de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR**, Usuário Externo, em 26/06/2026, às 14:01, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **EDUARDO CORVELONI JUNIOR**, Membro do Conselho - Representante dos Empregados, em 26/06/2026, às 14:15, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALAN WIEZEL DE ANDRADE BATTAGLIN**, Gerente de Divisão, em 26/06/2026, às 14:20, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA**, Usuário Externo, em 26/06/2026, às 14:39, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO FLORES**, Usuário Externo, em 26/06/2026, às 14:44, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ FELIPE DE OLIVEIRA THEODORO**, Usuário Externo, em 26/06/2026, às 15:06, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben**, Usuário Externo, em 26/06/2026, às 18:45, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO**, Auditor Interno, em 29/06/2026, às 08:54, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **GISELLE NORMANHA BIAGI DE GODOI**, Chefe de Gabinete, em 29/06/2026, às 09:43, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE**, Diretor(a) Presidente, em 29/06/2026, às 10:36, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA**, Gerente de Divisão, em 30/06/2026, às 09:37, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **19365448** e o código CRC **E14BF85F**.



4230UC
82 70 81



294.005/26-2



294.005/26-2



294.005/26-2

JUCESP JUCESP JUCESP

JUCESP 03

JUCESP 03



Certifico o registro sob o nº 294.005/26-2 em 15/07/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2421714266. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 16/07/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 296010478. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

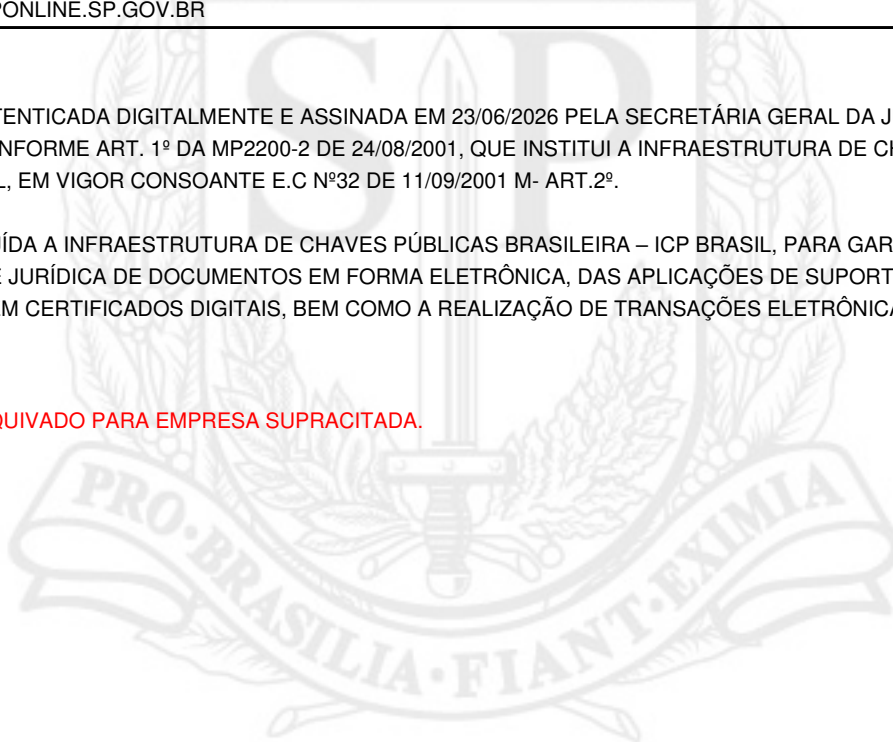
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 256.870/26-3	DATA DO ARQUIVAMENTO 17/06/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 23/06/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 08:27:52	CÓDIGO DE CONTROLE 294454982
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 23/06/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 13035-270 - Campinas - SP



17 06 2026
EMDEC-CA
ATA DE REUNIÃO

Campinas, 08 de junho de 2026.

P - SEDE

CHÊ 38

JUN 2026



ROCOLO

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

“ATA DA 270ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EXTRAORDINÁRIAMENTE EM 08 DE JUNHO DE 2026”

I) DATA E HORA:

08 de junho de 2026, às 15h30.

II) LOCAL:

Reunião realizada de forma digital (videoconferência), conforme permissão contida no artigo 121, parágrafo único da Lei Federal nº 6.404/76. Para fins legais, a reunião considera-se realizada na Sede Social da EMDEC, situada na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores e Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro. Registra-se a ausência do Sr. Eduardo Corveloni Júnior, representante dos empregados.

IV) PARTICIPANTES:

Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião extraordinária convocada nos termos do art. 52 do estatuto social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

- Nomeação de membro da Diretoria;
- Outros assuntos.



VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:...

O Presidente do Conselho de Administração, Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, declarou instalada a reunião e, na sequência, considerando o desligamento do Sr. Ricardo Ferraro Geciauskas em 05/06/2026, os Conselheiros deliberaram pela eleição, em caráter interino, do Sr. **Vinicius Issa Lima Riverete**, brasileiro, [REDACTED], advogado, portador do RG nº [REDACTED] e CPF nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], Campinas-SP, CEP [REDACTED], para exercer cumulativamente o cargo de **Diretor Administrativo e Financeiro – DF**, a partir de 05/06/2026, permanecendo legalmente investido no cargo até sua reeleição ou até a posse de seu sucessor. O mandato observará o prazo de 2 (dois) anos, nos termos do art. 60 do Estatuto Social Consolidado (AGE de 04/02/2026). O Diretor eleito apresentará declaração de que não está incurso em qualquer das hipóteses legais de impedimento para o exercício do cargo e assinará o respectivo Termo de Posse, em atendimento ao art. 25 do Estatuto Social e às disposições da Lei nº 13.303/2016, documento que integrará a presente Ata. Considerando que o eleito já exerce o cargo de Diretor-presidente, fica dispensada a apresentação de nova declaração de bens à área responsável pelos Recursos Humanos, para fins de atendimento à Lei Federal nº 8.429/1992 e à Lei Municipal nº 14.660/2013. O Conselho de Administração registrou a necessidade de acompanhamento das providências administrativas cabíveis em relação aos fatos noticiados, bem como sugeriu a elaboração de matriz de riscos contemplando situações com potencial de geração de impactos reputacionais para a Emdec.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-presidente agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 270ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada em 08 de junho de 2026, foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos..

Marcelo Pelegrini Barbosa

Presidente do Conselho de Administração

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior

Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben

Membro do Conselho

Antônio Flores

Membro do Conselho

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro

Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários

Vinicius Issa Lima Riverete

Membro do Conselho e Diretor-presidente da Emdec



92300
85 30 71

 SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP

Marina Centurion Dardani
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NÚMERO
256.870/26-3



 SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP

Marina Centurion Dardani
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL

CERTIFICADO DE REGISTRO
SOB O NÚMERO
256.870/26-3



JUCESP JUCESP

SEDE

23/06/2026

Certifico o registro sob o nº 256.870/26-3 em 17/06/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2359204269. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 23/06/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 294454982. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária

JUCESP
17 06 26

Fim da Ata da 270ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada em 08 de junho de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA**, **Usuário Externo**, em 08/06/2026, às 16:24, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben**, **Usuário Externo**, em 08/06/2026, às 16:33, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ FELIPE DE OLIVEIRA THEODORO**, **Usuário Externo**, em 08/06/2026, às 16:37, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR**, **Usuário Externo**, em 08/06/2026, às 17:02, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE**, **Diretor(a) Presidente**, em 08/06/2026, às 17:13, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO FLORES**, **Usuário Externo**, em 08/06/2026, às 17:54, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA**, **Gerente de Divisão**, em 08/06/2026, às 17:56, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **19116887** e o código CRC **C5826DA0**.

EMDEC.2025.00006552-98

19116887v4

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

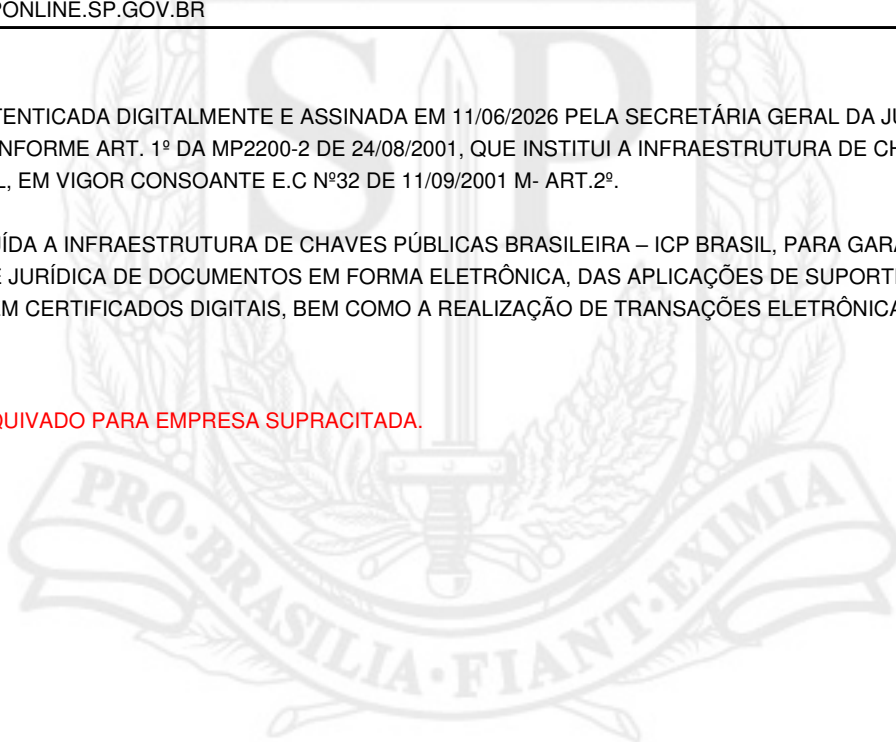
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 252.111/26-6	DATA DO ARQUIVAMENTO 10/06/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 11/06/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 11:54:59	CÓDIGO DE CONTROLE 293719566
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 11/06/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





Campinas, 01 de junho de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581



"ATA DA 269ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 28 DE MAIO DE 2026"

I) DATA E HORA:

28 de maio de 2026, às 9h.

II) LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores, Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro e Sr. Eduardo Corveloni Júnior.

IV) PARTICIPANTES:

Giselle Normanha Biagi de Godói, Chefe de Gabinete; Ricardo Ferraro Geciauskas, Diretor Administrativo e Financeiro; Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento e Rodrigo Anastácio, Coordenador da Área de Tesouraria, representando a Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião ordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Eduardo Corveloni Júnior, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec; Giselle Normanha Biagi de Godói, Chefe de Gabinete; Ricardo Ferraro Geciauskas, Diretor Administrativo e Financeiro; Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento e Rodrigo Anastácio, Coordenador da Área de Tesouraria, representando a Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

Andréa Paula Bruno Von Zuben
Assistente Técnico III
RG: 28.844.247.7

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

- a) Apresentação do novo representante dos empregados no CA;
- b) Apresentação das Demonstrações de abril/26;
- c) Demonstração da arrecadação por protestos;
- d) Recondução de membro do Comitê de Auditoria Estatutário;
- e) Ajuste contábil dos Loteamentos Jardim Aeroporto e Aeroporto de Viracopos;
- f) Outros assuntos.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

Instalada a reunião, foi recepcionado o novo membro do Conselho de Administração, **Sr. Eduardo Corveloni Júnior**, eleito representante dos empregados e nomeado na Assembleia Geral Ordinária realizada em 29/04/2026, nos termos do Estatuto Social da Emdec. Feitas as apresentações devidas, foram prestadas ao novo integrante informações acerca da dinâmica e do funcionamento das reuniões ordinárias do colegiado.

Na sequência, o Sr. Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa referente ao mês de abril de 2026, destacando as variações entre valores orçados e realizados, bem como o acumulado de janeiro a abril, e expôs a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a abril/2026, em comparação com o exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados, **o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, os documentos financeiros apresentados.**

Ato contínuo, foram apresentados gráficos demonstrando a evolução do recebimento de valores provenientes de protestos de multas de trânsito, até 15/05/2026, possibilitando a análise do comportamento da arrecadação, inclusive com esclarecimentos acerca de períodos e cobranças realizadas fora do município.

Na sequência, a título informativo, foram apresentados os principais índices do período de 05/2025 a 04/2026 (IPC/FIPE: 3,45%; INPC/IBGE: 4,11% e IPCA/IBGE: 4,39%), que poderão ser considerados nas negociações junto ao sindicato representativo dos empregados da Emdec, tendo em vista que maio corresponde à data-base da categoria, ressaltando-se, entretanto, que o orçamento prevê o reajuste da folha a partir de maio.

Em seguida, nos termos do art. 84 do Estatuto Social, foi submetida à aprovação a recondução de membro do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, Dra. Elaine de Cássia Colicigno, que teve seu primeiro mandato de 24/04/2024 a 24/04/2026, e o segundo será de 28/05/2026 a 28/05/2028. Feitos os esclarecimentos, **os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, a recondução da Dra. Elaine de Cássia Colicigno, de 28/05/2026 a 28/05/2028, como membro do Comitê de Auditoria Estatutário da Emdec.**

Dando sequência, o colegiado passou à deliberação acerca do **Processo SEI EMDEC.2026.00000445-82**, que trata de solicitação de autorização para ajuste de registro contábil, com retificação da metragem de terrenos dos loteamentos Jardim Aeroporto e Aeroporto de Viracopos, conforme documentação apresentada. Considerando as informações e manifestações técnicas apresentadas pelo Controle Interno quanto à regularidade da solicitação, **os Conselheiros deliberaram autorizar o referido ajuste de registro contábil**, observadas as condições técnicas apresentadas e o atendimento aos critérios legais e normativos aplicáveis.

O Diretor-presidente solicitou à Diretoria Administrativa e Financeira, em conjunto com a Chefia de Gabinete, a preparação de apresentação institucional ao novo integrante do Conselho, contemplando as ações e medidas adotadas pela atual gestão para aumento da arrecadação e tratamento de questões pendentes, como, por exemplo, a imunidade tributária, que impacta o resultado contábil.

No âmbito dos informes finais, a Chefe de Gabinete, Sra. Giselle Normanha, apresentou algumas das principais ações desenvolvidas no mês, destacando o “Maio Amarelo”, movimento internacional de conscientização criado com o objetivo de reduzir os índices de acidentes e mortes no trânsito. Esclareceu que, na Emdec, o movimento busca promover a reflexão acerca da responsabilidade de todos os atores do trânsito (motoristas, motociclistas, ciclistas e pedestres), bem como ampliar o debate sobre segurança viária. Informou que, conforme a programação, foram e estão sendo realizadas diversas ações educativas e

Andre L. Costa da Silva
Assistente Técnico III
RG: 28.844.247-7



informativas, além de workshops, como o realizado na presente data, abordando “desenhos de vias”, com vistas à ampliação do conhecimento técnico em segurança viária. Ressaltou que, em comparação com o mesmo período de 2025, houve redução na sinistralidade no mês de abril, destacando que os índices mantiveram a tendência de queda observada no mês anterior. Foi observado, ainda, que os dados indicam que a redução da velocidade média nas vias contribui para a diminuição da gravidade dos sinistros, gerando reflexos econômicos e sociais positivos. A Chefe de Gabinete ressaltou, ainda, que, independentemente do encerramento do mês de maio, a Emdec permanecerá com foco na prevenção e na continuidade das ações educativas e de fiscalização, bem como no fortalecimento da comunicação e das respostas institucionais. Por fim, registrou que a Licitação da Concessão do Transporte, após a habilitação das empresas, encontra-se suspensa por decisão judicial, estando seu prosseguimento condicionado à deliberação da Justiça.

Foi informado aos presentes que a presente ata será assinada por meio do Sistema Eletrônico de Informações – SEI. A próxima reunião ordinária está prevista para o dia 25 de junho de 2026, quinta-feira, às 9h.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-presidente agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 269ª Reunião do Conselho de Administração foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, pelo Diretor-presidente, pela Chefe de Gabinete, pelo Diretor Administrativo e Financeiro, pelos representantes da Divisão de Gestão Financeira; pela Auditora Interna, e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos.

Marcelo Pelegrini Barbosa

Presidente do Conselho de Administração

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior

Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben

Membro do Conselho

Antônio Flores

Membro do Conselho

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro

Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários

Eduardo Corveloni Júnior

Membro do Conselho – Representante dos Empregados

Vinicius Issa Lima Riverete

Membro do Conselho e Diretor-presidente da Emdec

Andréa Lopes da Gama
Assistente Técnico III
RG: 28.844.247-7

Giselle Normanha Biagi de Godói,
Chefe de Gabinete

JUCESP

Ricardo Ferraro Geciauskas
Diretor Administrativo e Financeiro

10 06 26

Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo
Coordenador da Área de Orçamento, representante da Divisão de Gestão Financeira

Rodrigo Anastácio
Coordenador da Área de Tesouraria, representante da Divisão de Gestão Financeira

Ana Cláudia Falopa Guarizzo
Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária

Fim da ata da 269ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 28 de maio de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **EDUARDO CORVELONI JUNIOR, Membro do Conselho - Representante dos Empregados**, em 01/06/2026, às 10:48, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA, Usuário Externo**, em 01/06/2026, às 10:48, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **RODRIGO ANASTACIO, Coordenador(a) de Área**, em 01/06/2026, às 10:52, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **GISELLE NORMANHA BIAGI DE GODOI, Chefe de Gabinete**, em 01/06/2026, às 11:00, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR, Usuário Externo**, em 01/06/2026, às 11:01, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben, Usuário Externo**, em 01/06/2026, às 11:16, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



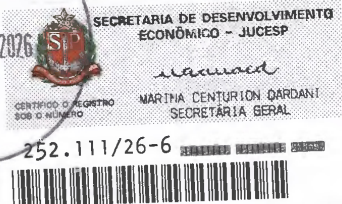
Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO, Auditor Interno**, em 01/06/2026, às 11:20, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



92300
88 80 01



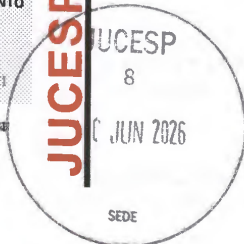
JUCESP



JUCESP



JUCESP





Documento assinado eletronicamente por **RICARDO FERRARO GECIAUSKAS, Diretor(a) Administrativo e Financeiro**, em 01/06/2026, às 11:41, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.

JUCESP



Documento assinado eletronicamente por **ANTÔNIO FLORES, Usuário Externo**, em 01/06/2026, às 12:02, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ FELIPE DE OLIVEIRA THEODORO, Usuário Externo**, em 01/06/2026, às 13:55, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ CARLOS MORENO GHIRALDELO, Coordenador(a) de Área**, em 01/06/2026, às 15:18, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE, Diretor(a) Presidente**, em 01/06/2026, às 16:48, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA, Gerente de Divisão**, em 02/06/2026, às 10:30, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **19046506** e o código CRC **730DC729**.

EMDEC.2025.00006552-98

19046506v2



CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

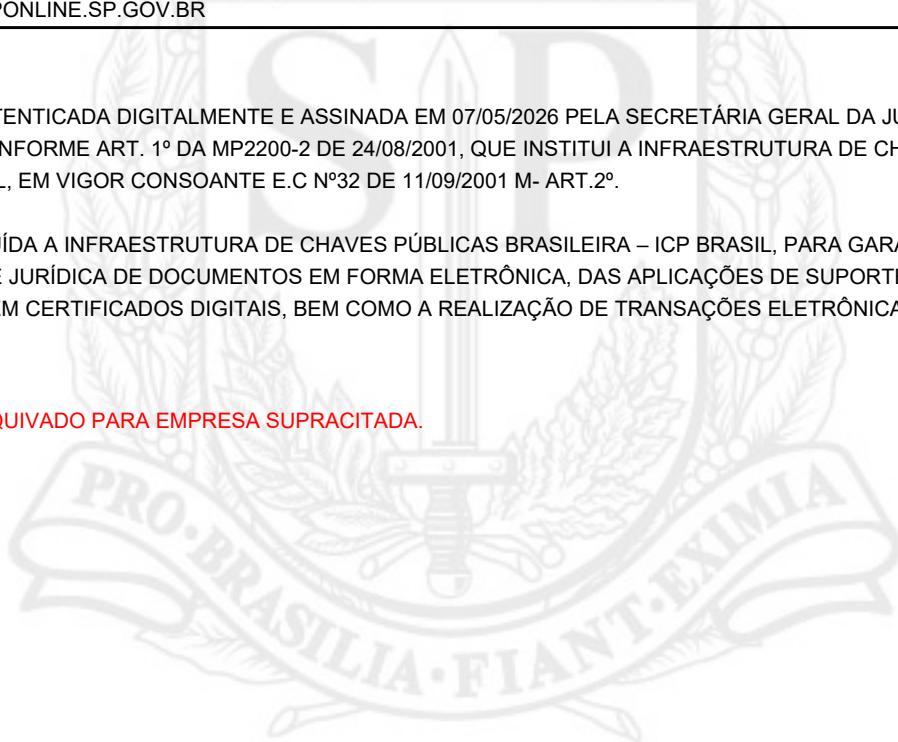
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 184.749/26-8	DATA DO ARQUIVAMENTO 05/05/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 07/05/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 15:45:49	CÓDIGO DE CONTROLE 291385321
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 07/05/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





JUCESP PROTOCOLO.
2.136.413/26-0

EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP

EMDEC-CA



ATA DE REUNIÃO

Campinas, 24 de abril de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

- SEDE
1E 38

2026

"ATA DA 268ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 23 DE ABRIL DE 2026"

COLO

I) DATA E HORA:

23 de abril de 2026, às 9h.

II) LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores, Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro e Sr. Laércio Omitto.

IV) PARTICIPANTES:

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Fernanda Sartori Marques Vieira, representante da Divisão de Assuntos Jurídicos; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião ordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Laércio Omitto, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec; Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Fernanda Sartori Marques Vieira, representante da Divisão de Assuntos Jurídicos; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

Nathalia Oliveira Komatsu
Assistente Técnico III
RG: 39.009.374-7

Ata de Reunião 268ª (18590974)

SEI EMDEC.2025.00006552-98 / pg. 1



Certifico o registro sob o nº 184.749/26-8 em 05/05/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2136413260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 07/05/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 291385321. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

- a) Apresentação das Demonstrações referentes ao exercício de 2025;
- b) Apresentação das Demonstrações de março/26;
- c) Aprovação para realização de negócios jurídicos (art. 53, XX do Estatuto Social);
- d) Autorização para ajuste contábil da Gleba 3Y;
- e) Outros assuntos.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Presidente do Conselho de Administração declarou instalada a reunião e, na sequência, o Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, apresentou os documentos referentes às Demonstrações Financeiras e Contábeis que foram disponibilizados previamente aos membros, por meio eletrônico (arquivos e link de acesso), de modo a possibilitar análise antecipada: Balanço Patrimonial; Demonstração do Resultado do Exercício (DRE); Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC); Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL); Demonstração do Resultado Abrangente (DRA); Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras; Relatório da Auditoria Independente. Adicionalmente, ao longo do exercício, foram apresentados relatórios e disponibilizadas informações complementares pela Divisão de Gestão Financeira. Dessa forma, o Conselho de Administração acompanhou, ao longo de 2025, a execução orçamentária, a evolução das receitas e despesas, bem como os principais eventos que impactaram o resultado econômico-financeiro da Companhia, tendo apreciado os resultados nas reuniões ordinárias realizadas. Com base nas análises, nas informações prestadas pela Administração, nas manifestações do Comitê de Auditoria Estatutário - CAE, Conselho Fiscal, bem como das manifestações das áreas técnicas competentes, o Conselho de Administração entende que as demonstrações financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, bem como o desempenho de suas operações no exercício, observadas as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às sociedades de economia mista. Diante do exposto, o Conselho de Administração opina favoravelmente à aprovação das demonstrações financeiras da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A – Emdec, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, recomendando sua submissão à Assembleia Geral de Acionistas.

Em seguida, o Gerente da Divisão de Gestão Financeira apresentou o Fluxo de Caixa referente ao mês de março de 2026, destacando as variações entre valores orçados e realizados, bem como o acumulado de janeiro a março e expôs a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a março/2026, em comparação com o exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, os documentos financeiros apresentados.

Ato contínuo, foi submetida à apreciação do Conselho de Administração, nos termos do art. 53, inciso XX, do Estatuto Social, o aditamento ao Contrato nº 08/2026 com a Sinalizadora Paulista Construção e Sinalização Ltda, para a prestação de serviços de implantação e manutenção de sinalização viária, compreendendo o fornecimento de materiais, mão de obra e equipamentos, sendo que o objeto do aditamento é a prorrogação por 12 (doze) meses e reajuste de 5,50% (INCC-DI), no valor estimado total de R\$ 26.015.213,81 (vinte e seis milhões, quinze mil, duzentos e treze reais e oitenta e um centavos), conforme o SEI nº EMDEC.2022.00002623-77. Após os esclarecimentos, os Conselheiros autorizaram, por unanimidade, a contratação, observadas as condições apresentadas e os critérios legais aplicáveis.

Dando sequência, o colegiado passou à deliberação acerca do Processo SEI EMDEC.2026.00000722-84, que trata de solicitação de autorização para ajuste de registro contábil, com retificação da metragem de terrenos da Gleba 3Y, conforme documentação apresentada. Considerando as informações e manifestações técnicas apresentadas pelo Controle Interno quanto à regularidade da solicitação, os Conselheiros deliberaram autorizar o referido ajuste de registro contábil, observadas as condições técnicas apresentadas e o atendimento aos critérios legais e normativos aplicáveis.

No âmbito dos informes finais, a representante da Divisão de Assuntos Jurídicos, Dra. Fernanda Sartori Marques Vieira, informou acerca de recente decisão, no âmbito de ação civil de responsabilidade por ato de improbidade administrativa cumulada com ação civil pública, proposta em face do Município de Campinas, da

Nathalia Oliveira Komesu
Assistente Técnico III
RG 259.609.374-7

Ata de Reunião 268ª (18590974)

SEI EMDEC.2025.00006552-98 / pg. 2

Certifico o registro sob o nº 184.749/26-8 em 05/05/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2136413260. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 07/05/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 291385321. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.



Emdec e outros, na qual foram julgados improcedentes os pedidos de condenação dos réus às sanções previstas na Lei de Improbidade Administrativa. Ainda no que se refere a decisões judiciais, registrou que há decisão favorável à Emdec quanto à possibilidade de emissão de precatórios, medida que contribui para maior segurança jurídica na gestão de seus passivos e créditos.

Na sequência, foram prestados esclarecimentos acerca da prorrogação contratual pelo prazo de 2 (dois) anos, com cláusula resolutiva destinada a viabilizar o encerramento dos contratos vigentes, o adequado ajuste de contas entre as partes e a transição para a nova concessão do transporte público coletivo. Informou-se que, após a homologação e adjudicação aos vencedores, será estruturada Sociedade de Propósito Específico (SPE) para gestão da bilhetagem, com participação da Emdec. Reiterou-se que o prazo estimado para início da nova operação é de aproximadamente 11 (onze) meses após a conclusão do processo licitatório, condicionado à superação das etapas de análise e eventuais recursos. Foi informado, ainda, o início da operação de fiscalização por videomonitoramento na região da Torre do Castelo, com vistas ao aumento da eficiência das ações fiscalizatórias.

Por fim, sendo esta a última reunião do Sr. Laércio Omitto como membro representante dos empregados, o Presidente do Conselho de Administração e os demais membros registraram agradecimento pela atuação no biênio em que esteve investido na função.

Foi informado aos presentes que a presente ata será assinada por meio do Sistema Eletrônico de Informações – SEI. A próxima reunião ordinária está prevista para o dia 27 de maio de 2026, quinta-feira, às 9h.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-presidente agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 268ª Reunião do Conselho de Administração foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, pelo Diretor-presidente, pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira, pela representante da Divisão de Assuntos Jurídicos, pela Auditora Interna, e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos.

Marcelo Pelegrini Barbosa
Presidente do Conselho de Administração

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior
Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben
Membro do Conselho

Antônio Flores
Membro do Conselho

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro
Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários

Nathalia Oliveira Komesu
Assistente Técnico III
RG 39.609.374-7



SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP



JUCESP
17
05 MAI 2026



CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

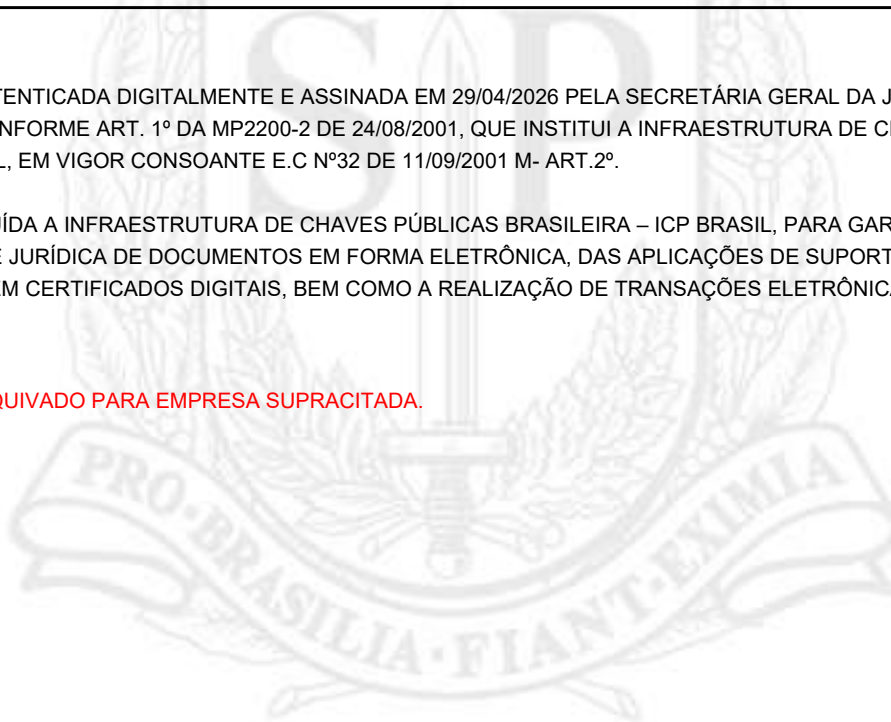
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 181.085/26-4	DATA DO ARQUIVAMENTO 27/04/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 29/04/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 13:35:57	CÓDIGO DE CONTROLE 290866849
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 29/04/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 1303
EMDEC-CA



JUCESP PROTOCOLO
2.064.779/26-7



ATA DE REUNIÃO

Campinas, 31 de março de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

DE

26



“ATA DA 267ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 26 DE MARÇO DE 2026”

I) DATA E HORA:

26 de março de 2026, às 9h.

II) LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

- SEDE

12

R 2026

COLO

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores, Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro e Sr. Laércio Omitto.

IV) PARTICIPANTES:

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião ordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Laércio Omitto, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec; Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Ata de Reunião 267ª (18268929)

SEI EMDEC.2025.00006552-98 / pg. 1



Certifico o registro sob o nº 181.085/26-4 em 27/04/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2064779267. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 29/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290866849. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

- a) Apresentação das Demonstrações de fevereiro/26;
- b) Demonstração da arrecadação por protestos;
- c) Pauta da Assembleia Geral Ordinária;
- d) Apresentação do Relatório de Avaliação do Conselho de Administração, referente ao exercício de 2025;
- e) Resultado da eleição interna para o Conselho de Administração;
- f) Apresentação do RAIN 2025;
- g) Outros assuntos.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Presidente do Conselho de Administração declarou instalada a reunião e, na sequência, o Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa referente ao mês de fevereiro de 2026, destacando as variações entre valores orçados e realizados, bem como o acumulado de janeiro e fevereiro. Em seguida, expôs a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro e fevereiro/2026, em comparação com o exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, os documentos financeiros apresentados.

Ato contínuo, foram apresentadas informações sobre a cobrança, via protesto, das multas de trânsito referentes ao período de janeiro de 2024, quando foi iniciada a cobrança por protestos, até 18/03/2026, com demonstrações gráficas da quantidade emitida e recebida por ano, dentro e fora do município, além dos percentuais e da evolução do processo. Os Senhores Conselheiros tomaram ciência dos dados referentes à referida cobrança.

Em seguida, foi apresentada e submetida à aprovação a pauta da Assembleia Geral Ordinária agendada para 29/04/2026, que tem a seguinte Ordem do Dia: a) Prestação de contas dos administradores, exame, discussão e votação do Relatório da Administração e das Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas, acompanhadas dos Pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 e deliberação sobre o resultado do exercício; b) Eleição e recondução dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal; c) Fixação da remuneração anual dos Administradores, Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria. Os Senhores Conselheiros tomaram ciência e aprovaram a convocação da AGO, nos termos da pauta apresentada.

Após, em atendimento ao inciso III do art. 13 e ao §2º do art. 23 da Lei nº 13.303/2016, o Conselho de Administração realizou a avaliação anual, individual e coletiva, de desempenho dos administradores e dos membros dos comitês, bem como, na mesma oportunidade, a análise anual do cumprimento das metas e resultados previstos no Plano de Negócios e na Estratégia de Longo Prazo relativos ao exercício de 2025, emitindo o seguinte parecer:

Parecer Conclusivo - Avaliação do Conselho de Administração. Com base nas informações apresentadas ao longo do exercício de 2025, o Conselho de Administração reconhece que foi devidamente cientificado das ações desenvolvidas pela Diretoria Executiva e pelos demais órgãos estatutários, bem como dos objetivos atingidos e dos resultados obtidos. A avaliação foi realizada considerando: i) a legalidade e a eficácia dos atos de gestão; ii) a contribuição para o resultado do exercício; iii) o cumprimento das metas estabelecidas no Plano de Negócios; iv) a aderência à estratégia de longo prazo; e v) a observância das normas de governança, controle e integridade. Verificou-se que a Diretoria Executiva atuou de forma diligente, transparente e eficaz, com foco na melhoria contínua da mobilidade urbana, na preservação de vidas no trânsito, na eficiência do transporte público, na modernização dos serviços e na sustentabilidade institucional da Companhia. Os relatórios gerenciais, os demonstrativos econômico-financeiros e o acompanhamento das metas indicam que as ações realizadas no exercício de 2025 estiveram alinhadas às diretrizes institucionais, ao Plano de Governo Municipal e ao interesse público. Os conteúdos encontram-se disponíveis no portal institucional da Emdec. (Relatório de Avaliação 18269103)



Após, foi dada ciência aos membros do Conselho acerca do resultado da eleição interna para escolha do representante dos empregados; que teve como vencedor o Sr. Eduardo Corveloni Júnior, empregado com 34 anos de atuação na Emdec. O nome será validado pelo Comitê de Elegibilidade para verificação acerca do atendimento aos requisitos exigidos em lei, para devida nomeação na AGO do dia 29/04/2026. Ainda, conforme solicitação do Presidente deste Colegiado, registra-se agradecimento ao Sr. Laércio Omitto pelos serviços prestados durante o exercício de seu mandato.

Em seguida, os Conselheiros foram cientificados acerca das tratativas e providências adotadas em relação ao Balanço Geral do Exercício de 2024, bem como de que o respectivo processo encontra-se concluso para decisão no Gabinete do Conselheiro Substituto Relator.

Após, foi apresentado pela Auditora Interna, Dra. Ana Cláudia Falopa Guarizzo, o Relatório Anual de Auditoria (RAINT 2025) referente ao exercício findo, abordando as principais informações e atividades desenvolvidas no âmbito da Auditoria Interna da Emdec em 2025. Considerando a extensão da pauta de hoje, a Auditora sugeriu que o tema seja novamente pautado em uma próxima reunião para aprofundamento, sem prejuízo da aprovação do relatório na presente data. Feitos os esclarecimentos, o RAINTE 2025 (18269026) foi devidamente aprovado pelos Senhores Conselheiros, por unanimidade.

No âmbito dos informes finais, o Diretor-presidente apresentou panorama do novo processo de licitação do transporte público coletivo, destacando sua realização na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), com efetiva competitividade, bem como a adoção de mecanismos inovadores, incluindo a avaliação da qualidade do serviço pelos usuários e a implementação de novo modelo de bilhetagem. Informou sobre a estruturação de Sociedade de Propósito Específico (SPE) para gestão da bilhetagem, com participação da Emdec, bem como sobre a previsão de contrato de transição, com cláusula resolutiva, para viabilizar o encerramento do contrato vigente e o adequado ajuste de contas entre as partes. Registrou que o prazo estimado para início da nova operação é de aproximadamente 11 (onze) meses após a conclusão do processo licitatório, condicionado à superação das etapas de análise e eventuais recursos. Destacou, ainda, aspectos do novo modelo econômico-financeiro, com maior controle sobre créditos de transporte e receitas, bem como apresentou panorama dos indicadores operacionais e da necessidade de renovação da frota, em razão das condições atuais e dos custos de manutenção.

Foi informado aos presentes que a presente ata será assinada por meio do Sistema Eletrônico de Informações – SEI. A próxima reunião ordinária está prevista para o dia 23 de abril de 2026, quinta-feira, às 9h.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-presidente agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 267ª Reunião do Conselho de Administração foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, pelo Diretor-presidente, pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira, pela Auditora Interna, e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos.

Marcelo Pelegrini Barbosa
Presidente do Conselho de Administração

Valter Otávio Faria Montelro Júnior
Membro do Conselho



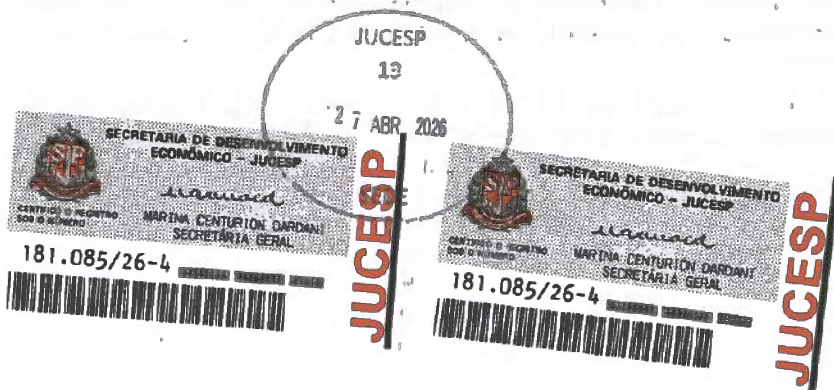
Ata de Reunião 267ª (18269929)

SEI EMDEC.2025.00006552-98 / pág 3



Certifico o registro sob o nº 181.085/26-4 em 27/04/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2064779267. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 29/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290866849. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

9230UC
85 40 73



Certifico o registro sob o nº 181.085/26-4 em 27/04/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 2064779267. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 29/04/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 290866849. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

Andréa Paula Bruno Von Zuben
Membro do Conselho

JUCESP

Antônio Flores
Membro do Conselho

27 04 26

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro
Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários

Laércio Omitto
Membro do Conselho – Representante dos Empregados

Vinicius Issa Lima Riverete
Membro do Conselho e Diretor-presidente da Emdec

Alan Wiezel de Andrade Battaglin
Gerente da Divisão de Gestão Financeira

Ana Cláudia Falopa Guarizzo
Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária

Fim da ata da 267ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 26 de março de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **LAERCIO OMITTO, Membro do Conselho - Representante dos Empregados**, em 31/03/2026, às 09:17, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben, Usuário Externo**, em 31/03/2026, às 09:20, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR, Usuário Externo**, em 31/03/2026, às 09:25, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA, Usuário Externo**, em 31/03/2026, às 09:29, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.





Documento assinado eletronicamente por **LUIZ FELIPE DE OLIVEIRA THEODORO**, Usuário Externo, em 31/03/2026, às 14:18, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO**, Auditor Interno, em 31/03/2026, às 14:32, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALAN WIEZEL DE ANDRADE BATTAGLIN**, Gerente de Divisão, em 31/03/2026, às 14:34, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO FLORES**, Usuário Externo, em 31/03/2026, às 16:52, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE**, Diretor(a) Presidente, em 02/04/2026, às 15:02, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA**, Gerente de Divisão, em 06/04/2026, às 11:33, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **18268929** e o código CRC **528F9940**.

EMDEC.2025.00006552-98

18268929v4



CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

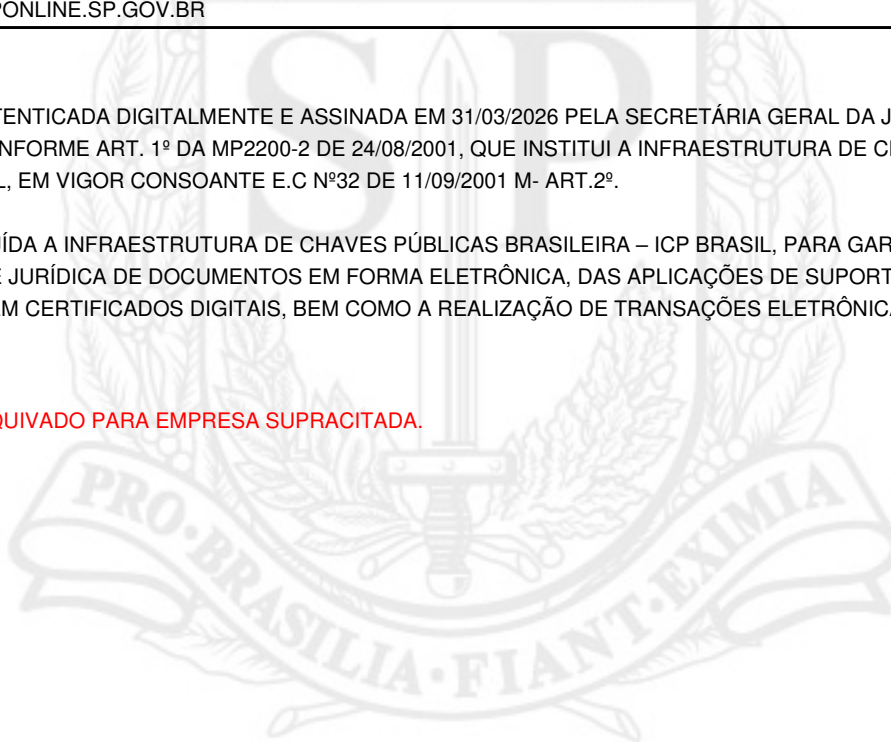
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 101.159/26-2	DATA DO ARQUIVAMENTO 27/03/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 31/03/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 11:24:15	CÓDIGO DE CONTROLE 289016560
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 31/03/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





EMDEC-CA
ATA DE REUNIÃO

Campinas, 02 de março de 2026.



Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

"ATA DA 266ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 26 DE FEVEREIRO DE 2026"

I) DATA E HORA:

26 de fevereiro de 2026, às 9h.

II) LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores, Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro e Sr. Laércio Omitto.

IV) PARTICIPANTES:

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião ordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, Conselheiro; Laércio Omitto, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro e Diretor-presidente da Emdec; Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

- a) Apresentação de novo membro do Conselho de Administração;
- b) Apresentação das Demonstrações de janeiro/26;

- c) Aprovação para realização de negócios jurídicos (art. 53, XX do Estatuto Social);
- d) Informação sobre eleição interna para escolha do representante dos empregados no Conselho de Administração;
- e) Informações sobre sinistros envolvendo veículos da Emdec;
- f) Apresentação do Programa de Compliance da Emdec;
- g) Outros assuntos.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Presidente do Conselho declarou instalada a reunião. Foi apresentado aos presentes o novo membro do Conselho de Administração, Dr. **Luiz Felipe de Oliveira Theodoro**, indicado pelos acionistas minoritários e eleito na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 04/02/2026, nos termos do Estatuto Social da Emdec. Na oportunidade, foram prestadas ao novo integrante informações acerca da dinâmica e do funcionamento das reuniões ordinárias do colegiado.

Na sequência, o Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa referente ao mês de janeiro de 2026, destacando as variações entre valores orçados e realizados. Em seguida, expôs a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) relativa a janeiro/2026, em comparação com o exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados, **o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, os documentos financeiros apresentados.**

Em continuidade, considerando a relevância das contingências judiciais para a adequada análise do cenário econômico-financeiro da Companhia, especialmente em razão do potencial impacto dessas demandas sobre provisões contábeis, fluxo de caixa, resultado do exercício e equilíbrio patrimonial, e, tendo em vista o debate já realizado no âmbito do Conselho Fiscal, **o Conselho de Administração deliberou que: i) seja encaminhado a este colegiado, com periodicidade mínima trimestral, relatório atualizado das ações judiciais em curso, contendo, no mínimo, a identificação dos processos relevantes, valores envolvidos, classificação de risco (provável, possível ou remoto), provisões constituídas ou revertidas, bem como as principais movimentações processuais ocorridas no período; ii) quando da apreciação de matérias relacionadas a contingências judiciais ou a temas com repercussão jurídica relevante, seja assegurada a participação de representante da Divisão de Assuntos Jurídicos – PRJ nas reuniões do Conselho de Administração, a fim de prestar esclarecimentos técnicos, apresentar panorama atualizado do andamento processual, informar sobre as estratégias adotadas e expor os riscos estimados.**

Ato contínuo, foi submetida à apreciação do Conselho de Administração, nos termos do art. 53, inciso XX, do Estatuto Social, a contratação, por inexigibilidade de licitação, do Serviço Federal de Processamento de Dados – SERPRO, para a prestação de serviços de processamento de dados relativos à notificação eletrônica de trânsito, por meio do Sistema de Notificação Eletrônica (SNE), subsistema do Registro Nacional de Infrações de Trânsito (RENAINF), pelo prazo de 60 (sessenta) meses, com valor estimado total de R\$ 8.208.000,00 (oito milhões, duzentos e oito mil reais), conforme processo SEI nº EMDEC.2025.00008866-99. Após os esclarecimentos, **os Conselheiros autorizaram, por unanimidade, a contratação, observadas as condições apresentadas e os critérios legais aplicáveis.**

Na sequência, foi dada ciência ao colegiado acerca do processo eleitoral interno para escolha do representante dos empregados no Conselho de Administração. Conforme informe da Comissão Eleitoral, a eleição eletrônica interna, realizada em 12/02, apresentou o seguinte resultado provisório: 1º lugar – Eduardo Corveloni Junior (151 votos); 2º lugar – Laércio Omitto (133 votos); 3º lugar – Luiz Moreno (113 votos); 4º lugar – Maeda (60 votos); 5º lugar – Luciano Alessandro Santos (32 votos); 6º lugar – Claudia Mota (14 votos). Registrou-se o total de 503 votos válidos, 6 votos em branco e 5 votos nulos, perfazendo 514 votos. Considerando que a Comissão Eleitoral se encontra em período de análise de eventuais recursos, consignou-se que o resultado definitivo será apresentado na próxima reunião do colegiado. **Os Conselheiros tomaram ciência do resultado provisório da eleição interna.**

No que se refere ao tema sinistros da frota, em atendimento ao registro realizado na reunião anterior, foram apresentados dados consolidados acerca das ocorrências registradas e dos casos que resultaram na instauração de processos apuratórios. Informou-se que, entre 2024 e 2025, foram registrados 26 sinistros envolvendo a frota da Emdec, dos quais 4 resultaram na instauração de Processos Administrativos

Disciplinares (PAD) e 2 em Sindicâncias. Em 2 casos houve comprovação de mal súbito, afastando-se qualquer ônus aos condutores. As apurações mencionadas foram instauradas no ano de 2025. Nos demais casos, não houve controvérsia quanto ao reconhecimento do sinistro ou ao respectivo ressarcimento. Registrou-se, ainda, que o Conselheiro Laércio Ômitto buscou informações junto a outras empresas públicas, a exemplo da Sanasa, acerca do tratamento conferido à matéria, tendo informado que naquela empresa a frota própria possui seguro contra terceiros, enquanto a frota locada conta com seguro total, conforme previsão contratual. Informou, ainda, que casos controversos são analisados por comissão constituída no âmbito jurídico daquela entidade. **O colegiado tomou ciência das informações apresentadas.**

Em seguida, conforme minuta previamente encaminhada, foi apresentado e submetido à apreciação o Programa de Compliance da Emdec. O Coordenador da Área de Compliance e Gestão de Riscos, Sr. José Renato Giacobbe Júnior, realizou breve exposição acerca dos sete pilares estruturantes do Programa. Após os esclarecimentos, **o Programa de Compliance da Emdec foi aprovado por unanimidade pelos Conselheiros, nos termos da minuta apresentada**, que integra a presente ata como Anexo, correspondente ao documento SEI nº 17911529.

No âmbito dos informes finais, o Diretor-Presidente registrou, de forma positiva, a entrega dos envelopes relativos à licitação da concessão do transporte público, ocorrida em 25/02, na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), tendo sido apresentadas seis propostas, sendo três para cada um dos dois lotes. Informou que a abertura dos envelopes ocorrerá em 05/03, ocasião em que poderá ser conhecido o nome da empresa e/ou consórcio vencedor. Registrou, ainda, o monitoramento por câmeras de 100% das estações do BRT, o início das obras de ampliação da Avenida Prestes Maia e a visita realizada em 06/02 ao Tribunal de Contas do Estado de São Paulo para tratar das contas do exercício de 2024.

Foi informado aos presentes que a presente ata será assinada por meio do Sistema Eletrônico de Informações – SEI. A próxima reunião ordinária está prevista para o dia 26 de março de 2026, quinta-feira, às 9h.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e o Diretor-Presidente agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 266ª Reunião do Conselho de Administração foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, pelo Diretor-Presidente, pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira, pela Auditora Interna, e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos.

Marcelo Pelegrini Barbosa

Presidente do Conselho de Administração

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior

Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben

Membro do Conselho

Antônio Flores

Membro do Conselho



7230UC
85 00 73



Certifico o registro sob o nº 101.159/26-2 em 27/03/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 0882528269. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/03/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 289016560. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

Luiz Felipe de Oliveira Theodoro
Membro do Conselho – Representante dos Acionistas Minoritários

Laércio Omitto
Membro do Conselho – Representante dos Empregados

Vinicius Issa Lima Riverete
Membro do Conselho e Diretor-Presidente da Emdec

Alan Wiesel de Andrade Battaglin
Gerente da Divisão de Gestão Financeira

Ana Cláudia Falopa Guarizzo
Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária

Fim da ata da 266ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 26 de fevereiro de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **LAERCIO OMITTO, Membro do Conselho - Representante dos Empregados**, em 02/03/2026, às 10:23, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA, Usuário Externo**, em 02/03/2026, às 10:28, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO, Auditor Interno**, em 02/03/2026, às 10:31, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR, Usuário Externo**, em 02/03/2026, às 10:40, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben, Usuário Externo**, em 02/03/2026, às 11:17, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALAN WIEZEL DE ANDRADE BATTAGLIN, Gerente de Divisão**, em 02/03/2026, às 12:18, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.





Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE, Diretor(a) Presidente**, em 02/03/2026, às 17:31, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO FLORES, Usuário Externo**, em 02/03/2026, às 21:47, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ FELIPE DE OLIVEIRA THEODORO, Usuário Externo**, em 02/03/2026, às 21:54, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA, Gerente de Divisão**, em 03/03/2026, às 09:01, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **17911461** e o código CRC **0DAC51F6**.

EMDEC.2025.00006552-98

17911461v5



CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

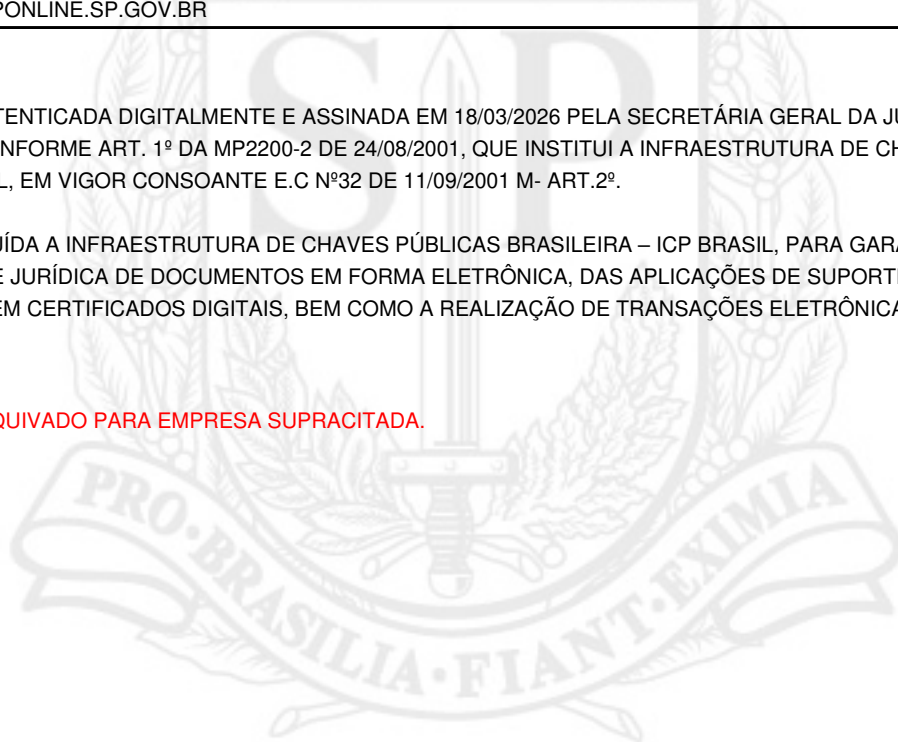
DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC			
TÍTULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300022581	CNPJ 44.602.720/0001-00	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 092.302/26-9	DATA DO ARQUIVAMENTO 13/03/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 18/03/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 15:27:32	CÓDIGO DE CONTROLE 288057417
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 18/03/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

ÚLTIMO DOCUMENTO ARQUIVADO PARA EMPRESA SUPRACITADA.





EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 13035-



JUCESP PROTOCOLO
0.779.619/26-2



EMDEC-CA
ATA DE REUNIÃO

Campinas, 02 de fevereiro de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

“ATA DA 265ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE 2026”

I) DATA E HORA:

29 de janeiro de 2026, às 9h.

II) LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Dr. Marcelo Pelegrini Barbosa, Sr. Vinicius Issa Lima Riverete, Sr. Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben, Sr. Antônio Flores e Sr. Laércio Omitto.

IV) PARTICIPANTES:

Giselle Normanha Biagi de Godói, Presidente da Emdec em exercício; Ricardo Ferraro Geciauskas, Diretor Administrativo e Financeiro; Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos.

V) CONVOCAÇÃO:

Reunião ordinária convocada nos termos do art. 52 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

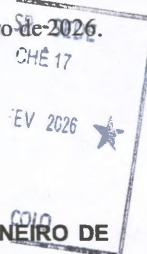
Marcelo Pelegrini Barbosa, Presidente do Conselho de Administração; Valter Otávio Faria Monteiro Júnior, Conselheiro; Andréa Paula Bruno Von Zuben, Conselheira; Antônio Flores, Conselheiro; Laércio Omitto, Conselheiro; Vinicius Issa Lima Riverete, Conselheiro; Giselle Normanha Biagi de Godói, Presidente da Emdec em exercício; Ricardo Ferraro Geciauskas, Diretor Administrativo e Financeiro; Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

a) Apresentação das Demonstrações de dezembro/25;

Ata de Reunião 265ª (17612247)

SEI EMDEC.2025.00006552-98 / pg. 1



Certifico o registro sob o nº 092.302/26-9 em 13/03/2026 da empresa EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S.A. EMDEC, NIRE nº 35300022581, protocolado sob o nº 0779619262. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 18/03/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 288057417. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

- b) Apresentação de resumo da arrecadação por protestos;
- c) Recondução de mandato do Diretor-presidente (art. 53, II do Estatuto Social da Emdec);
- d) Apresentação do Plano Anual de Auditoria Interna 2026;
- e) Avaliação contratação de seguro total – frota;
- f) Pauta da Assembleia Geral Extraordinária (04/02);
- g) Outros assuntos.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Presidente do Conselho declarou instalada a reunião. Participou da reunião, na qualidade de Diretora-Presidente da Emdec em exercício, a Sra. Giselle Normanha Biagi de Godói, em substituição ao Sr. Vinicius Riverete, que se encontra em férias do cargo. Dando sequência, o Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa de dezembro de 2025, destacando as variações entre os valores orçados e realizados, bem como o acumulado de janeiro a dezembro. Em seguida, apresentou a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) referente ao mesmo período, em comparação com o exercício de 2024. Após os esclarecimentos, **os documentos financeiros foram aprovados por unanimidade pelos membros do Conselho de Administração.**

Ato contínuo, foram apresentados gráficos demonstrando a evolução do recebimento de valores provenientes de protestos de multas de trânsito, possibilitando a análise do comportamento da arrecadação, inclusive com esclarecimentos acerca de períodos e cobranças realizadas fora do município.

Após a breve apresentação do currículo profissional, nos termos do art. 53, II do Estatuto Social da Emdec, os Conselheiros deliberaram pela reeleição do Sr. **Vinicius Issa Lima Riverete**, brasileiro, [REDACTED], advogado, portador do RG nº [REDACTED] e do CPF nº [REDACTED], residente à [REDACTED] - Campinas-SP, CEP: [REDACTED], para o cargo de Diretor-presidente. O mandato do Diretor-presidente reeleito será de 02 (dois) anos, conforme art. 60 do Estatuto Social alterado na AGOE de 28/04/2025, ou seja, de **01/02/2026 até 01/02/2028**, sendo que permanecerá legalmente investido no cargo até a eleição e posse de seu sucessor ou sua reeleição, sendo portanto, a sua segunda recondução.

Em seguida, foi apresentado pela Auditora, Dra. Ana Claudia Falopa Guarizzo, o Plano Anual de Auditoria (PAINT) para o exercício de 2026, com a exposição dos trabalhos de auditoria planejados, da metodologia de execução das diligências, da elaboração de relatórios e dos demais aspectos relacionados às atividades da área. Foram prestados esclarecimentos sobre a articulação com as áreas que executam atividades correlatas, especialmente a Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos e a Coordenadoria de Controle Interno, bem como acerca da atuação da Auditoria Interna no acompanhamento das recomendações e na interlocução com os órgãos de Controle Externo, notadamente o Tribunal de Contas. Sanadas as dúvidas apresentadas, conforme minuta previamente encaminhada, **o PAINT 2026 foi aprovado por unanimidade pelos Senhores Conselheiros.**

Na sequência, conforme solicitação de inclusão em pauta, o Conselheiro Laércio Omitto manifestou preocupação quanto à possibilidade de empregados serem responsabilizados por acidentes de trânsito a que derem causa, assumindo ônus financeiro pelos danos ocorridos durante a condução de veículos da empresa, bem como quanto à eventual instauração de Processo Administrativo Disciplinar (PAD) para apuração de responsabilidade. Diante desse cenário, solicitou que fosse avaliada a possibilidade de contratação de seguro total para os veículos da empresa, além da busca de solução institucional para a questão, de forma a mitigar impactos aos empregados e à gestão da frota. Sobre a contratação de seguro, a Presidente em exercício e o Diretor Administrativo e Financeiro informaram que a medida não se mostra viável, em razão dos diferentes perfis de condutores, situação já analisada junto a seguradoras. Tal entendimento foi corroborado pelo Presidente do Conselho de Administração e pela Conselheira Dra. Andréa Paula Bruno Von Zuben. O Presidente do Conselho registrou o entendimento de que a matéria não se insere no rol de competências típicas do Conselho de Administração, tendo sido apreciada em consideração à manifestação do Conselheiro Laércio Omitto. Diante da manifestação do Sr. Vinicius Riverete, no sentido de que, em



relação ao número de condutores, o quantitativo de sinistros é reduzido, consignou-se que, na próxima reunião, serão apresentados dados consolidados sobre a ocorrência de sinistros e sobre quantos casos resultaram na instauração de PAD. Por fim, o Conselheiro Laércio Omitto informou que buscará verificar, junto a outras empresas públicas, a exemplo da Sanasa, como a matéria é tratada internamente.

Na sequência, a Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, Adriana Andrea Dumbra Stulma, em atendimento ao disposto no inciso IV do art. 53 do Estatuto Social da Emdec, apresentou a pauta da Assembleia Geral Extraordinária, convocada para o dia 04/02/2026, às 10h, composta por dois itens: (i) alteração e consolidação do Estatuto Social da Emdec; e (ii) eleição de membros de Conselhos. No que se refere ao item (i), a matéria contempla: (a) a adequação do prazo de eleição dos membros do Conselho Fiscal; (b) a revisão dos requisitos de vedação aplicáveis aos membros do Conselho Fiscal que extrapolavam os limites da Lei nº 13.303/2016; (c) a fixação do número de membros do referido colegiado; e (d) a inclusão de dispositivo relativo ao atendimento à Lei Federal nº 15.177/2025. A proposta de alteração foi devidamente justificada e instruída com parecer jurídico favorável. Quanto ao item (ii), as eleições ocorrerão conforme as indicações do acionista majoritário e dos acionistas minoritários.

No âmbito dos informes finais, foram apresentadas as principais ações do mês, com destaque para a licitação da concessão do transporte público, cuja abertura dos envelopes está prevista para 23/02/2026, na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), bolsa de valores oficial do Brasil, sediada em São Paulo.

Foi informado aos presentes que a presente ata será assinada por meio do Sistema Eletrônico de Informações – SEI. A próxima reunião ordinária está prevista para o dia 26 de fevereiro de 2026, quinta-feira, às 9h.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros e não havendo manifestações, o Presidente do Conselho de Administração e a Diretora-Presidente em exercício agradeceram a presença de todos e encerraram os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata da 265ª Reunião do Conselho de Administração foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, pela Diretora-Presidente em exercício, pelo Diretor Administrativo e Financeiro, pelo Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira, pela Auditora Interna, e pela Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, que secretariou os trabalhos.

Marcelo Pelegrini Barbosa

Presidente do Conselho de Administração

Valter Otávio Faria Monteiro Júnior

Membro do Conselho

Andréa Paula Bruno Von Zuben

Membro do Conselho

Antônio Flores

Membro do Conselho

Laércio Omitto

Membro do Conselho

JUCESP

Vinicius Issa Lima Riverete

Membro do Conselho

03 26

Giselle Normanha Biagi de Godói

Diretora-Presidente da Emdec em exercício

Ricardo Ferraro Geciauskas

Diretor Administrativo e Financeiro

Alan Wiesel de Andrade Battaglin

Gerente da Divisão de Gestão Financeira

Ana Cláudia Falopa Guarizzo

Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla

Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos – Secretária

Fim da ata da 265ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 29 de janeiro de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **LAERCIO OMITTO, Membro do Conselho - Representante dos Empregados**, em 02/02/2026, às 15:00, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VALTER OTAVIO FARIA MONTEIRO JUNIOR, Usuário Externo**, em 02/02/2026, às 15:01, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.

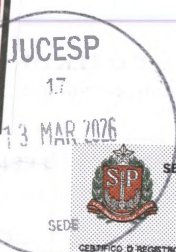


Documento assinado eletronicamente por **RICARDO FERRARO GECIAUSKAS, Diretor(a) Administrativo e Financeiro**, em 02/02/2026, às 15:15, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO PELEGRINI BARBOSA, Usuário Externo**, em 02/02/2026, às 15:31, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.

92.302/26-9





Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO FLORES, Usuário Externo**, em 02/02/2026, às 15:46, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALAN WIEZEL DE ANDRADE BATTAGLIN, Gerente de Divisão**, em 02/02/2026, às 15:50, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Paula Bruno von Zuben, Usuário Externo**, em 02/02/2026, às 17:13, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **GISELLE NORMANHA BIAGI DE GODOI, Diretor(a) Presidente Em Exercício**, em 02/02/2026, às 17:22, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO, Auditor Interno**, em 02/02/2026, às 17:30, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS ISSA LIMA RIVERETE, Diretor(a) Presidente**, em 04/02/2026, às 14:11, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA, Gerente de Divisão**, em 04/02/2026, às 14:50, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **17612247** e o código CRC **5E7BD5CA**.

EMDEC.2025.00006552-98

17612247v2