



EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 13035-270 - Campinas - SP

EMDEC-CA

ATA DE REUNIÃO

Campinas, 25 de maio de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 19 DE MAIO DE 2026

I. DATA E HORA:

19 de maio de 2026, às 15h.

II. LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III. CONSELHEIROS PRESENTES:

Christiano Biggi Dias, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança, Caio Luccas Porto e Rogério Bernardes Bogone.

IV. PARTICIPANTES:

Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira; Fernanda Sartori Marques Vieira, representante da Divisão de Assuntos Jurídicos; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

V. PAUTA:

- a) Apresentação das Demonstrações de abril/26;
- b) Demonstração da arrecadação por protestos;
- c) Ajuste contábil dos Loteamentos Jardim Aeroporto e Aeroporto de Viracopos;
- d) Apresentação das contingências trabalhistas decorrentes de contratos terceirizados;
- e) Recomendações e outros assuntos.

VI. ABERTURA E DELIBERAÇÕES

A Presidente do colegiado declarou instalada a reunião e, em seguida, o Sr. Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de abril de 2026, destacando as principais variações entre os valores previstos e realizados, bem como o acumulado do período de janeiro a abril, com a devida comparação entre valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a abril de 2026, em cotejo com o mesmo período do exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados e os debates realizados, **os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados**, relativos ao mês de abril de 2026.

Ato contínuo, foram apresentadas informações acerca da cobrança de multas de trânsito via protesto, abrangendo o período desde janeiro de 2024, quando se iniciou tal modalidade de cobrança, até 15/05/2026, com a apresentação de demonstrativos gráficos relativos à quantidade emitida e arrecadada por exercício, distinção entre valores dentro e fora do município, bem como percentuais e evolução do processo. **Os Conselheiros tomaram ciência dos dados apresentados.**

Em continuidade, foi submetido à apreciação do colegiado o Processo SEI **EMDEC.2026.00000445-82**, que trata de solicitação de autorização para ajuste de registro contábil, com retificação da metragem e baixa de

terrenos do Loteamento Jardim Aeroporto e Loteamento Aeroporto de Viracopos, conforme documentação, explicações e justificativas apresentadas. Considerando as informações e manifestações técnicas apresentadas pelo Controle Interno quanto à regularidade da solicitação, **os Conselheiros manifestaram-se favoravelmente ao referido ajuste de registro contábil**, observadas as condições técnicas constantes do respectivo processo SEI e o atendimento aos critérios legais e normativos aplicáveis, devendo a matéria ser submetida ao Conselho de Administração para posterior deliberação.

Em seguida, a representante da Divisão de Assuntos Jurídicos – PRJ, Dra. Fernanda Sartori Marques Vieira, realizou apresentação acerca das contingências trabalhistas decorrentes de contratos terceirizados, com enfoque nas ações judiciais em que a Emdec figura como responsável subsidiária, abordando os principais riscos, o cenário atual das demandas e os possíveis impactos à Companhia. **Os membros tomaram ciência das informações e esclarecimentos apresentados.**

VII. RECOMENDAÇÕES, REGISTROS E ENCAMINHAMENTOS

No âmbito das recomendações, o Conselho Fiscal consignou a necessidade de que a Divisão de Gestão Financeira oficie a Secretaria Municipal de Finanças acerca dos valores contingenciados do Convênio Transporte, estimados em R\$ 10 milhões, com vistas a demonstrar a necessidade de liberação integral do montante aprovado, considerando seus reflexos na sustentabilidade econômico-financeira da Emdec.

Ainda, foi observado que o comprometimento atual da receita com despesas de pessoal gira em torno de 65%, razão pela qual os Conselheiros recomendaram cautela na criação de cargos e em alterações da estrutura organizacional, considerando os impactos potenciais sobre a sustentabilidade econômico-financeira da Companhia e os parâmetros de prudência fiscal e gerencial usualmente observados pela Administração Pública.

Concluindo o tópico das recomendações, os membros consideraram que, no que se refere às demandas judiciais trabalhistas relacionadas às empresas terceirizadas, a gestão contratual pode ser aprimorada. Nesse sentido, recomendaram que sejam identificados os principais pontos recorrentes das ações judiciais, visando à elaboração de procedimento e/ou check-list de gestão contratual, de forma a orientar os responsáveis pela fiscalização contratual, com vistas à prevenção e mitigação de riscos trabalhistas decorrentes da terceirização de mão de obra.

VIII. ENCERRAMENTO

Conforme o calendário anual previamente aprovado, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 30 de junho de 2026 (terça-feira), às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.

Maraline Ernesto Ribeiro Esperança

Presidente do Conselho Fiscal

Christiano Biggi Dias

Membro Efetivo

Caio Luccas Porto

Membro Efetivo

Rogério Bernardes Bogone

Membro Efetivo

Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo

Coordenador da Área de Orçamento - Representante da Divisão de Gestão Financeira

Fernanda Sartori Marques Vieira
Representante da Divisão de Assuntos Jurídicos

Paulo Tadeu Machado
Controle Interno

Ana Cláudia Falopa Guarizzo
Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 19 de maio de 2026 às 15h



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDA SARTORI MARQUES VIEIRA, Advogado(a)**, em 25/05/2026, às 14:07, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CAIO LUCCAS PORTO, Usuário Externo**, em 25/05/2026, às 14:10, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ CARLOS MORENO GHIRALDELO, Coordenador(a) de Área**, em 25/05/2026, às 14:11, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CHRISTIANO BIGGI DIAS, Secretário(a) Municipal**, em 25/05/2026, às 14:45, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO, Auditor Interno**, em 25/05/2026, às 14:47, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **PAULO TADEU MACHADO, Responsável pelo Controle Interno**, em 26/05/2026, às 08:39, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARALINE ERNESTO RIBEIRO ESPERANCA, Usuário Externo**, em 26/05/2026, às 10:36, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ROGERIO BERNARDES BOGONE**, **Usuário Externo**, em 01/06/2026, às 10:18, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA**, **Gerente de Divisão**, em 01/06/2026, às 10:20, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **18964766** e o código CRC **FF855E8E**.

EMDEC.2026.00001450-01

18964766v2



EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 13035-270 - Campinas - SP

EMDEC-CA

ATA DE REUNIÃO

Campinas, 24 de abril de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 22 DE ABRIL DE 2026

I. DATA E HORA:

22 de abril de 2026, às 15h.

II. LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III. CONSELHEIROS PRESENTES:

Christiano Biggi Dias, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança, Caio Luccas Porto e Rogério Bernardes Bogone.

IV. PARTICIPANTES:

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Fernanda Sartori Marques Vieira, representante da Divisão de Assuntos Jurídicos; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

A Presidente do colegiado declarou instalada a reunião e, em seguida, a representante da Divisão de Assuntos Jurídicos - PRJ, Dra. Fernanda Sartori Marques Vieira, realizou apresentação acerca do panorama geral das ações judiciais, com destaque para as respectivas contingências, especialmente nas esferas cível e trabalhista. Considerando o caráter introdutório da exposição, a representante sugeriu que, em próxima reunião ordinária, sejam apresentados dados mais aprofundados, com enfoque inicial nas ações trabalhistas de natureza subsidiária, especialmente aquelas envolvendo empresas terceirizadas, de modo a possibilitar a avaliação das perdas prováveis para a Emdec, como, por exemplo, nos casos de falência das contratadas. **Os membros tomaram ciência das informações apresentadas** e acolheram a sugestão, a qual deverá ser objeto de acompanhamento em reuniões subsequentes.

Dando sequência, os membros do Conselho Fiscal da Emdec, no exercício das atribuições que lhes são conferidas pela legislação aplicável, em especial a Lei nº 6.404/1976 e a Lei nº 13.303/2016, bem como pelo Estatuto Social da Companhia, procederam ao exame das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:

Parecer do Conselho Fiscal sobre as Demonstrações Financeiras do Exercício de 2025 da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A – Emdec

Os documentos referentes às Demonstrações Financeiras e Contábeis foram disponibilizados previamente aos membros, por meio eletrônico (arquivos e link de acesso), de modo a possibilitar análise antecipada. No âmbito de suas competências legais e estatutárias de fiscalização, o Conselho Fiscal analisou os seguintes documentos:

- Balanço Patrimonial;
- Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC);
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL);

- Demonstração do Resultado Abrangente (DRA);
- Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras;
- Relatório da Auditoria Independente.

Adicionalmente, ao longo do exercício, foram apresentados relatórios e informações complementares pela Divisão de Gestão Financeira, bem como informações prestadas pela Auditoria Interna e pelo Controle Interno. Dessa forma, o Conselho Fiscal acompanhou, ao longo do exercício de 2025, a execução orçamentária, a evolução das receitas e despesas, bem como os principais eventos que impactaram o resultado econômico-financeiro da Companhia, tendo realizado reuniões ordinárias para apreciação dos resultados.

No curso dessas análises, foram objeto de atenção, entre outros aspectos relevantes:

- a evolução das receitas operacionais, especialmente aquelas decorrentes de multas de trânsito e sua forma de arrecadação;
- o impacto de mecanismos como o Sistema de Notificação Eletrônica (SNE) e protestos na arrecadação;
- a realização de leilões e seus reflexos financeiros;
- o comportamento das despesas operacionais, inclusive frente a reajustes inflacionários e salariais;
- a insuficiência dos repasses públicos vinculados ao custeio do sistema de transporte;
- a existência e acompanhamento de contingências judiciais com potencial impacto nas demonstrações financeiras.

Com base nas análises realizadas, nas informações prestadas pela Administração e nas manifestações das áreas técnicas competentes, o **Conselho Fiscal** entende que as demonstrações financeiras refletem, de forma adequada, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, bem como o desempenho de suas operações no exercício, observadas as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às sociedades de economia mista.

Não obstante, o Conselho Fiscal registra as seguintes observações de natureza preventiva e contributiva à boa governança e à sustentabilidade econômico-financeira da Companhia:

- I. Equilíbrio econômico-financeiro do sistema de transporte: Recomenda-se o contínuo monitoramento da insuficiência dos repasses públicos destinados ao custeio do sistema, especialmente diante da elevação dos custos operacionais, de modo a mitigar riscos de agravamento do resultado da Companhia.
- II. Contingências judiciais: Recomenda-se o acompanhamento sistemático das contingências, com valores monetários e adequada mensuração, classificação de risco e registro contábil, considerando seu potencial impacto nas demonstrações financeiras.
- III. Aprimoramento das informações gerenciais: Recomenda-se o contínuo aperfeiçoamento dos relatórios financeiros e gerenciais apresentados ao Conselho Fiscal, visando maior transparência, detalhamento e suporte à tomada de decisão.
- IV. Notas explicativas às demonstrações financeiras: Recomenda-se o aprofundamento das tratativas e esclarecimentos referentes às Notas Explicativas nº 5 e 9, especialmente o item 9.2.1, com vistas a garantir maior clareza, consistência e atualização das informações nelas contidas.

Diante do exposto, e ressalvadas as recomendações acima, o Conselho Fiscal **opina favoravelmente à aprovação das demonstrações financeiras** da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A – Emdec, **relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025**, recomendando sua submissão à Assembleia Geral de Acionistas.

Parecer do Conselho Fiscal - Março de 2026

Dando continuidade à reunião, os membros do Conselho Fiscal, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros referentes ao mês de março de 2026. O Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de março de 2026, destacando as principais variações entre os valores previstos e realizados, bem como o acumulado do período de janeiro a março, com a devida comparação entre valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

acumulada de janeiro a março de 2026, em cotejo com o mesmo período do exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados e os debates realizados, os Conselheiros **aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados**, relativos ao mês de março de 2026.

No âmbito das recomendações corriqueiras, o Conselho Fiscal registra as seguintes observações:

- I. Gestão e fiscalização contratual: Recomenda-se a manutenção e o contínuo aprimoramento dos controles relacionados à gestão e fiscalização dos contratos administrativos, especialmente os que envolvam serviços terceirizados, de forma a assegurar maior eficiência, conformidade e mitigação de riscos na execução contratual, inclusive com vistas à mitigação de riscos de responsabilização subsidiária da Companhia.
- II. Execução orçamentária – bens e materiais: Recomenda-se à Diretoria Executiva a apresentação de justificativas detalhadas quanto às variações observadas entre os valores previstos e realizados no item “bens e materiais”, de modo a subsidiar a adequada análise da execução orçamentária e seus impactos no resultado da Companhia, considerando as exigências legais de planejamento e fiscalização pelos órgãos de controle.

Em continuidade, o colegiado passou à deliberação acerca do **Processo SEI EMDEC.2026.00000722-84**, que trata de solicitação de autorização para ajuste de registro contábil, com retificação da metragem de terrenos da Gleba 3Y, conforme documentação apresentada. Considerando as informações e manifestações técnicas apresentadas pelo Controle Interno quanto à regularidade da solicitação, os Conselheiros **deliberaram autorizar o referido ajuste de registro contábil**, observadas as condições técnicas apresentadas e o atendimento aos critérios legais e normativos aplicáveis.

Conforme o calendário anual previamente aprovado, em razão da apreciação das demonstrações financeiras anuais e da realização da Assembleia de Acionistas, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia **26 de maio de 2026 (terça-feira), às 15h**, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.

Maraline Ernesto Ribeiro Esperança
Presidente do Conselho Fiscal

Christiano Biggi Dias
Membro Efetivo

Caio Luccas Porto
Membro Efetivo

Rogério Bernardes Bogone
Membro Efetivo

Alan Wiesel de Andrade Battaglin
Gerente da Divisão de Gestão Financeira

Fernanda Sartori Marques Vieira
Representante da Divisão de Assuntos Jurídicos

Paulo Tadeu Machado

Ana Cláudia Falopa Guarizzo
Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente de Governança Corporativa,
Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 22 de abril de 2026 às 15h



Documento assinado eletronicamente por **CHRISTIANO BIGGI DIAS, Secretário(a) Municipal**, em 24/04/2026, às 17:08, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ROGERIO BERNARDES BOGONE, Usuário Externo**, em 27/04/2026, às 10:03, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALAN WIEZEL DE ANDRADE BATTAGLIN, Gerente de Divisão**, em 27/04/2026, às 12:00, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CAIO LUCCAS PORTO, Usuário Externo**, em 27/04/2026, às 12:46, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO, Auditor Interno**, em 27/04/2026, às 15:12, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **PAULO TADEU MACHADO, Responsável pelo Controle Interno**, em 27/04/2026, às 15:15, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDA SARTORI MARQUES VIEIRA, Advogado(a)**, em 27/04/2026, às 15:17, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARALINE ERNESTO RIBEIRO ESPERANCA, Usuário Externo**, em 27/04/2026, às 15:24, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA, Gerente de Divisão**, em 28/04/2026, às 08:47, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **18591086** e o código CRC **002EF78E**.



EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 13035-270 - Campinas - SP

EMDEC-CA

ATA DE REUNIÃO

Campinas, 01 de abril de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2026

I. DATA E HORA:

31 de março de 2026, às 15h.

II. LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III. CONSELHEIROS PRESENTES:

Christiano Biggi Dias, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança, Caio Luccas Porto e Rogério Bernardes Bogone.

IV. PARTICIPANTES:

Alan Wiezel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Anderson de Aguiar Ribas, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos; Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna; Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A – Emdec, e no exercício das atribuições e competências que lhes são conferidas pela legislação aplicável e pelo Estatuto Social da Companhia, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros referentes ao mês de **fevereiro de 2026**.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Iniciada a reunião, o Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiezel de Andrade Battaglin, apresentou o **Fluxo de Caixa do mês de fevereiro de 2026**, destacando as principais variações entre os valores previstos e realizados, bem como o acumulado do período de janeiro a fevereiro, com a devida comparação entre valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** acumulada de janeiro a fevereiro de 2026, em cotejo com o mesmo período do exercício de 2025. Na oportunidade, o Gerente informou que, para o próximo exercício, pretende apresentar relatórios aprimorados, com vistas a ampliar o nível de detalhamento e transparência das demonstrações. Após os esclarecimentos prestados e os debates realizados, os Conselheiros **aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados**, relativos ao mês de fevereiro de 2026.

Ato contínuo, foram apresentadas informações acerca da **cobrança de multas de trânsito via protesto**, abrangendo o período desde janeiro de 2024, quando se iniciou tal modalidade de cobrança, até 18/03/2026, com a apresentação de demonstrativos gráficos relativos à quantidade emitida e arrecadada por exercício, distinção entre valores dentro e fora do município, bem como percentuais e evolução do processo. Os Conselheiros **tomaram ciência** dos dados apresentados.

Considerando o registro constante da reunião anterior, os Conselheiros **deliberaram pela eleição da Sra. Maraline Ernesto Ribeiro Esperança como Presidente do Conselho Fiscal**, nos termos do art. 72 do Estatuto Social da Companhia. O mandato da eleita será de **2 (dois) anos**, sendo a próxima eleição prevista para ocorrer após as nomeações e/ou reconduções previstas para abril de 2028.

Em continuidade, foi submetido à apreciação do colegiado o **Processo SEI EMDEC.2026.00000722-84**, que trata de solicitação de autorização para ajuste de registro contábil, com retificação da metragem de terrenos da Gleba 3Y, conforme documentação anexada. Diante das informações apresentadas, os Conselheiros **deliberaram recomendar** a avaliação, pelo Controle Interno, acerca da regularidade da solicitação, para posterior deliberação na próxima reunião ordinária.

Na sequência, em atendimento à recomendação da reunião anterior, o Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, Dr. Anderson de Aguiar Ribas, apresentou exposição acerca das **ações judiciais de maior relevância**, especialmente de natureza tributária, abordando o histórico dos processos, sua situação atual e possíveis desdobramentos. Informou, ainda, que a Divisão de Assuntos Jurídicos – PRJ participará das próximas reuniões do Conselho Fiscal, conforme recomendado.

Ainda, conforme solicitado na reunião anterior, o Conselheiro Dr. Christiano Biggi Dias apresentou demanda por esclarecimentos adicionais acerca das **contingências jurídicas**, sugerindo a apresentação periódica, preferencialmente trimestral, ainda que restrita aos processos mais relevantes, com indicação da classificação de risco (provável, possível ou remoto). Os Conselheiros **deliberaram consignar** que a referida solicitação possui caráter preventivo e contributivo à boa governança, à transparência e à adequada gestão de riscos da Companhia.

Conforme o calendário anual previamente aprovado, em razão da apreciação das demonstrações financeiras anuais e da realização da Assembleia de Acionistas, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia **22 de abril de 2026 (quarta-feira), às 15h**, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.

Maraline Ernesto Ribeiro Esperança
Presidente do Conselho Fiscal

Christiano Biggi Dias
Membro Efetivo

Caio Luccas Porto
Membro Efetivo

Rogério Bernardes Bogone
Membro Efetivo

Alan Wiesel de Andrade Battaglin
Gerente da Divisão de Gestão Financeira

Anderson de Aguiar Ribas
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos

Paulo Tadeu Machado
Controle Interno

Ana Cláudia Falopa Guarizzo
Auditora Interna

Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente de Governança Corporativa,
Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 31 de março de 2026 às 15h



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO**, **Auditor Interno**, em 01/04/2026, às 16:01, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **PAULO TADEU MACHADO**, **Responsável pelo Controle Interno**, em 01/04/2026, às 16:05, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALAN WIEZEL DE ANDRADE BATTAGLIN**, **Gerente de Divisão**, em 01/04/2026, às 16:06, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ROGERIO BERNARDES BOGONE**, **Usuário Externo**, em 01/04/2026, às 16:07, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ANDERSON DE AGUIAR RIBAS**, **Gerente de Divisão**, em 01/04/2026, às 17:01, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARALINE ERNESTO RIBEIRO ESPERANCA**, **Usuário Externo**, em 02/04/2026, às 12:03, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CHRISTIANO BIGGI DIAS**, **Secretário(a) Municipal**, em 02/04/2026, às 12:36, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CAIO LUCCAS PORTO**, **Usuário Externo**, em 02/04/2026, às 18:55, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA**, **Gerente de Divisão**, em 06/04/2026, às 11:31, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **18304244** e o código CRC **958FCA7D**.



EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS
Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 - Bairro Vila Industrial - CEP 13035-270 - Campinas - SP

EMDEC-CA

ATA DE REUNIÃO

Campinas, 06 de março de 2026.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 24 DE FEVEREIRO DE 2026

I. DATA E HORA:

24 de fevereiro de 2026, às 15h.

II. LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III. CONSELHEIROS PRESENTES:

Christiano Biggi Dias, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança, Caio Luccas Porto e Rogério Bernardes Bogone.

IV. PARTICIPANTES:

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A – EMDEC, e no exercício das atribuições e competências que lhes são conferidas pela legislação aplicável e pelo Estatuto Social da Companhia, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros referentes ao mês de **janeiro de 2026**.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Iniciada a reunião, foi apresentado aos presentes o novo membro do Conselho Fiscal, Dr. Christiano Biggi Dias, nomeado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 04/02/2026, nos termos do Estatuto Social da Emdec. Na oportunidade, foi-lhe dada ciência acerca da dinâmica e do funcionamento das reuniões ordinárias do colegiado. O novo integrante registrou que já possui conhecimento institucional da Emdec, tendo exercido a função de Presidente do Conselho de Administração no período de 2019 a 2020, colocando-se à disposição do colegiado para contribuir com os trabalhos de fiscalização.

Na sequência, o Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de janeiro de 2026, destacando as principais variações entre o previsto e o realizado. Foram também apresentados os dados comparativos do período, bem como a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) referente a janeiro de 2026, em cotejo com o mesmo período do exercício de 2025. Após os esclarecimentos prestados e os debates realizados, **os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados relativos ao mês de janeiro de 2026.**

Em continuidade, considerando a relevância das contingências judiciais para a adequada análise do cenário econômico-financeiro da Companhia, especialmente em razão do potencial impacto dessas demandas sobre provisões contábeis, fluxo de caixa, resultado do exercício e equilíbrio patrimonial, **deliberou o Conselho Fiscal registrar as seguintes recomendações, no âmbito de sua competência legal e estatutária de fiscalização:**

I – Apresentação periódica de relatório de contingências jurídicas: recomendação para que seja encaminhado ao Conselho Fiscal, com periodicidade mínima trimestral, relatório atualizado das ações judiciais em curso, contendo, no mínimo: identificação dos processos relevantes, valores envolvidos, classificação de risco (provável, possível ou remoto), provisões constituídas ou reversões realizadas, bem como principais movimentações processuais ocorridas no período. A medida visa possibilitar acompanhamento sistemático das contingências e avaliação técnica de seus reflexos contábeis, financeiros e patrimoniais.

II – Participação da Divisão de Assuntos Jurídicos – PRJ nas reuniões do colegiado: recomendação de que, quando da apreciação de matérias relacionadas a contingências judiciais ou a temas com repercussão jurídica relevante, seja assegurada a participação de representante da Divisão de Assuntos Jurídicos – PRJ nas reuniões do Conselho Fiscal, para prestar esclarecimentos técnicos, apresentar panorama atualizado do andamento processual, informar sobre estratégias adotadas e expor eventuais riscos estimados. Tal providência visa qualificar a análise do colegiado e fortalecer o exercício de sua função fiscalizatória.

O Conselho Fiscal consignou que as recomendações ora formuladas possuem caráter preventivo e contributivo à boa governança, à transparência e à adequada gestão de riscos da Companhia.

Em continuidade, **deliberou o Conselho Fiscal registrar** que permanece pendente a indicação e nomeação de membro com vínculo permanente com a Administração Pública, nos termos do §2º do art. 26 da Lei nº 13.303/2016, requisito legal para a regular composição do colegiado. Deliberou, ainda, consignar que igualmente permanece pendente a eleição do Presidente do Conselho Fiscal, conforme disposto no art. 72 do Estatuto Social da Companhia, providência necessária para a plena organização interna dos trabalhos e formalização da condução das reuniões. O colegiado registrou que a eleição do Presidente poderá ser realizada na próxima reunião ordinária, sem prejuízo da regular continuidade das atividades fiscalizatórias.

Conforme o calendário anual previamente aprovado, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 24 de março de 2026, às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.

Christiano Biggi Dias

Membro Efetivo

Caio Luccas Porto

Membro Efetivo

Rogério Bernardes Bogone

Membro Efetivo

Maraline Ernesto Ribeiro Esperança

Membro Efetivo

Alan Wiesel de Andrade Battaglin

Gerente da Divisão de Gestão Financeira

Paulo Tadeu Machado

Controle Interno

Ana Cláudia Falopa Guarizzo

Adriana Andrea Dumbra Sturla

Gerente de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 24 de fevereiro de 2026 às 15h



Documento assinado eletronicamente por **ANA CLAUDIA FALOPA GUARIZZO**, **Auditor Interno**, em 06/03/2026, às 15:32, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **PAULO TADEU MACHADO**, **Responsável pelo Controle Interno**, em 06/03/2026, às 16:08, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ROGERIO BERNARDES BOGONE**, **Usuário Externo**, em 06/03/2026, às 16:28, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CHRISTIANO BIGGI DIAS**, **Secretário(a) Municipal**, em 06/03/2026, às 18:38, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **MARALINE ERNESTO RIBEIRO ESPERANCA**, **Usuário Externo**, em 09/03/2026, às 08:34, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ALAN WIEZEL DE ANDRADE BATTAGLIN**, **Gerente de Divisão**, em 09/03/2026, às 09:00, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **CAIO LUCCAS PORTO**, **Usuário Externo**, em 10/03/2026, às 14:21, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **ADRIANA ANDREA DUMBRA STURLA**, **Gerente de Divisão**, em 10/03/2026, às 14:28, conforme art. 10 do Decreto 18.702 de 13 de abril de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.campinas.sp.gov.br/verifica> informando o código verificador **17983545** e o código CRC **0FD9F539**.

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 27 DE JANEIRO DE 2026

I) DATA E HORA:

27 de janeiro de 2026, às 15h.

II) LOCAL:

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança e Luiz Felipe de Oliveira Theodoro.

IV) PARTICIPANTES:

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de DEZEMBRO do ano 2025.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Iniciada a reunião, o Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de dezembro de 2025, destacando as principais variações entre o previsto e o realizado, bem como o acumulado de janeiro a dezembro, com a devida comparação entre os valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a dezembro de 2025, em cotejo com o mesmo período de 2024. Após as explanações, os Conselheiros **aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados**, referentes ao mês de **dezembro de 2025**.

Ato contínuo, em atendimento à solicitação formulada na reunião anterior, foram apresentados gráficos demonstrando a evolução do recebimento de valores provenientes de **protestos de multas de trânsito**, possibilitando a análise do comportamento da arrecadação, inclusive com esclarecimentos acerca de períodos e cobranças realizadas fora do município.

Quanto à recomendação mensal, considerando o Plano Orçamentário aprovado para o exercício de 2026, a informação de que o repasse da Prefeitura Municipal, referente ao Convênio Transporte, foi aprovado pelo Comitê Gestor no mesmo valor praticado no exercício de 2025, bem como os dados apresentados à luz da correção inflacionária, dos reajustes salariais e dos demais fatores de custo incidentes sobre o sistema, conforme análises e subsídios técnicos apresentados pelas áreas internas da Emdec, em especial pelo Controle Interno e pela Auditoria Interna, os membros do Conselho Fiscal registraram preocupação

EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S/A

Rua Dr. Salles Oliveira, 1028 – Vila Industrial – Campinas/SP – CEP: 13035-270 – Fale Conosco EMDEC 118
www.emdec.com.br

quanto à suficiência do referido repasse para a adequada cobertura dos custos do sistema de transporte, com potencial impacto no resultado econômico-financeiro da Companhia. Diante do cenário apresentado, o Conselho Fiscal deliberou que acompanhará a evolução da matéria no âmbito de sua competência legal e estatutária de fiscalização, podendo, se necessário, consignar recomendações, ressalvas ou observações nos relatórios e pareceres que vier a emitir.

Conforme o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 24 de fevereiro de 2026, às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da EMDEC.

Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.



Rogério Bernardes Bogone
Membro Efetivo



Caio Lucas Porto
Membro Efetivo



Maralene Ernesto Ribeiro Esperança
Membro Efetivo



Luiz Felipe de Oliveira Theodoro
Membro Efetivo



Alan Wiesel de Andrade Battaglin
Gerente da Divisão de Gestão Financeira



Ana Cláudia Falopa Guarizzo
Auditora Interna



Paulo Tadeu Machado
Controle Interno



Adriana Andrea Dumbra Sturla
Gerente de Governança Corporativa,
Conformidade e Gestão de Riscos -
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 27 de janeiro de 2026 às 15h