

Empresa Municipal de Desenvolvimento
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581



“ATA DA 187ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 15 DE DEZEMBRO DE 2020”

I) DATA E HORA:

15 de dezembro de 2020, às 10h.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9.º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Sr. Carlos José Barreiro e Sr. Paulo Bojikian Giglio.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.^a Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Paulo Bojikian Giglio, Conselheiro e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do balanço projetado e realizado referente ao mês novembro;
- b) Aprovação Plano de Negócios conforme previsto no artigo 23, inciso I, da Lei 13.303/2016;
- c) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O senhor Presidente do Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentado aos Conselheiros o balanço patrimonial ajustado do ano de 2019; DRE acumulado novembro de 2019 com e sem alterações; DRE dos últimos 12 (doze) meses; DRE projetado de 2020 (4º trimestre projetado); fluxo de caixa – principais variações dos meses de novembro de 2020 x novembro de 2019; fluxo de caixa projetado de dezembro de 2020. Os documentos apresentados foram devidamente aprovados pelos Senhores Conselheiros por unanimidade. Ainda foi informado que o pagamento dos fornecedores, impostos, salários dos empregados, bem como encargos e benefícios trabalhistas se encontram em dia. Foi apresentada a

atualização das principais concessões e dos principais projetos em andamento. Informou-se que o Plano Viário foi concluído.

Apresentado o Plano de Negócios da EMDEC para o ano de 2021, restou aprovado pelos senhores conselheiros por unanimidade.

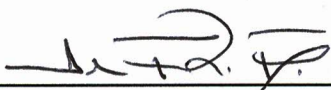
A próxima reunião do Conselho de Administração ficou agendada para o dia 15 de dezembro de 2020, às 10h.

IX) ENCERRAMENTO:

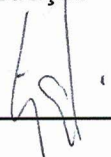
Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

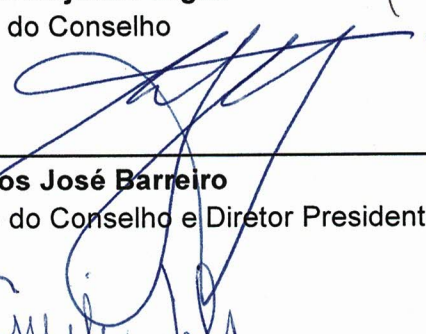
A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Paulo Bojkian Giglio
Membro do Conselho



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária

JUCESP
21 JAN 2021





Empresa Municipal de Desenvolvemento
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581

“ATA DA 186ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 24 DE NOVEMBRO DE 2020”

I) DATA E HORA:

24 de novembro de 2020, às 08h30.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9.º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Sr. Carlos José Barreiro e Sr. Paulo Bojikian Giglio.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Paulo Bojikian Giglio, Conselheiro e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do balanço projetado e realizado referente ao mês outubro;
- b) Nomeação de membro da auditoria Interna da EMDEC;
- c) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O senhor Presidente do Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentado aos Conselheiros a DRE dos últimos 12 (doze) meses; DRE comparativo do mês corrente com o mês anterior; DRE acumulado do exercício; DRE projetado de 2020 (4º trimestre projetado); informação sobre a revogação das Deliberações do CONTRAN 185 e 186 de março de 2020; principais variações - ingresso bruto de recursos; principais variações - custos dos serviços/convênios/aplicações; resultado líquido dos últimos 12 meses; fluxo de caixa - principais variações dos meses de outubro de 2020 x outubro de 2019. Tendo restado devidamente aprovado pelos Senhores Conselheiros por unanimidade. Apresentado o

pagamento dos fornecedores que se encontra em dia. Foi apresentada a atualização das principais concessões e dos principais projetos em andamento.

Após análise curricular, os Senhores Conselheiros nomearam a Auditora Interna, conforme previsão do Regimento Interno.

O Senhor Conselheiro Paulo Bojikian Giglio informou que em cumprimento ao Estatuto Social e ao Regimento Interno, por meio do Comunicado do Presidente número 060/2020, após análise dos respectivos currículos, o Senhor Diretor Presidente nomeou o Comitê de Compliance.

Apresentou-se também a forma do ajuste a ser realizado no registro contábil, sendo que os senhores conselheiros, baseados no laudo pericial e nos devidos esclarecimentos técnicos, se manifestaram favoravelmente ao ajuste desde que aprovado pelo Conselho Fiscal.


A próxima reunião do Conselho de Administração ficou agendada para o dia 15 de dezembro de 2020, às 10h.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Paulo Bojikian Giglio
Membro do Conselho



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária



Empresa Municipal de Desenvolvimento
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581



“ATA DA 185ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 27 DE OUTUBRO DE 2020”

I) DATA E HORA:

27 de outubro de 2020, às 10h.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9.º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Sr. Carlos José Barreiro e Sr. Paulo Bojikian Giglio.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Paulo Bojikian Giglio, Conselheiro e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do balanço projetado e realizado referente ao mês setembro;
- b) Alienação de 05 (cinco) lotes de propriedade da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas localizados no Jardim Campo Grande;
- c) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O senhor Presidente do Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentado aos Conselheiros a DRE dos últimos 12 (doze) meses; DRE comparativo do mês corrente com o mês anterior; DRE acumulado do exercício; DRE projetado de 2020 (4º trimestre projetado); informação sobre a revogação das Deliberações do CONTRAN 185 e 186 de março de 2020; principais variações - ingresso bruto de recursos; principais variações - custos dos serviços/convênios/aplicações; resultado líquido dos últimos 12 meses; fluxo de caixa - principais variações dos meses de setembro de 2020 x setembro de 2019. Tendo restado devidamente aprovado pelos Senhores Conselheiros por unanimidade. Ato contínuo, foi

apresentado o pagamento de fornecedores que se encontra em dia, sem atrasos. Foi apresentada a atualização das principais concessões e dos principais projetos em andamento.

Considerando que os 05 (cinco) lotes de propriedade da EMDEC localizados no bairro Satélite Iris, antigo Jardim Campo Grande, que perfazem um total de 4.944 m², deixaram de atender as necessidades para as quais foram destinados, não havendo mais utilidade pública e/ou administrativa e, ainda demandam dispêndio e demais cuidados, tendo deixado de ter serventia já que o Departamento de Inspeção Veicular foi transferido para a sede da empresa, sugere-se a alienação dos mesmos conforme especificação contida nas matrículas e transcritas abaixo:

- lote nº 03 da quadra 217 do Jardim Campo Grande com área de 981,00m² matrícula 81.108;
- lote nº 04 da quadra 217 do Jardim Campo Grande com área de 1.000,00m² matrícula 81.109;
- lote nº 23 da quadra 217 do Jardim Campo Grande com área de 1.000,00m² matrícula 81.128;
- lote nº 24 da quadra 217 do Jardim Campo Grande com área de 1.000,00m² matrícula 81.129;
- lote nº 23 da quadra 218 do Jardim Campo Grande com área de 963,00m² matrícula 81.135.

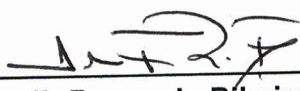
A área de 4.944 m² foi avaliada pela COHAB – Companhia de Habitação Popular de Campinas – pelo valor de R\$ 2.438.611,00 (dois milhões quatrocentos e trinta e oito mil seiscentos e onze reais). Após análise das justificativas, os senhores conselheiros deliberaram pela aprovação da abertura de certame licitatório para alienação.

IX) ENCERRAMENTO:


Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



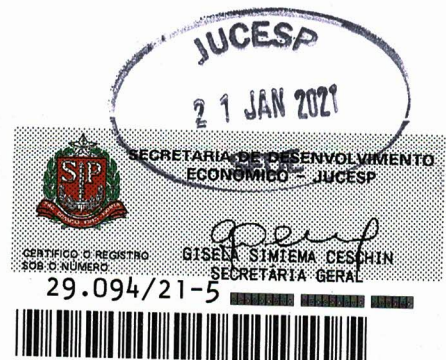
Sr. Paulo Bojkian Giglio
Membro do Conselho



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária



JUCESP



Empresa Municipal de Desenvolvimento
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581

“ATA DA 184ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 29 DE SETEMBRO DE 2020”

I) DATA E HORA:

29 de setembro de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9.º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Sr. Carlos José Barreiro e Sr. Paulo Bojikian Giglio.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Paulo Bojikian Giglio, Conselheiro e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do balanço projetado e realizado referente ao mês agosto;
- b) Apresentação e aprovação do Regimento Interno;
- c) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O senhor Presidente do Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentada aos Conselheiros a DRE dos últimos 12 (doze) meses; DRE comparativo do mês corrente com o mês anterior 31/07/2020 X 31/07/2019 e 31/08/2020 X 31/08/2019; DRE acumulada; DRE projetada do exercício 2020; principais variações - ingresso bruto de recursos; principais variações - custos dos serviços/convênios/aplicações; fluxo de caixa – principais variações de agosto de 2020 x agosto de 2019. Tendo restado aprovado pelos Senhores Conselheiros por unanimidade. Ato contínuo, foi apresentado o pagamento de fornecedores, a atualização das principais concessões e dos principais projetos em andamento, tendo sido informado que o Plano Viário será entregue no decorrer da semana dentro do prazo e que a

Handwritten signatures and initials

Handwritten signature

Ciclovía da Avenida Princesa D'Oeste será liberada também nessa semana, o que restou devidamente aprovado por todos os Conselheiros.

Em seguida foi apresentado o Regimento Interno da empresa, devidamente anexado a presente ata, que foi aprovado por unanimidade pelos Senhores Conselheiros.

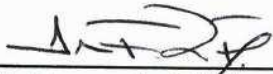
Foi informado o encaminhamento de ofício PR nº 570/2020 ao Comitê Gestor, protocolado em 23 de setembro de 2020, sendo que ainda não houve resposta.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:


A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.




Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Paulo Bojikian Giglio
Membro do Conselho



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária



36.475/21-0



JUCESP

Empresa Municipal de Desenvolvin
CNPJ 44.602.720/0
NIRE 35300022501



“ATA DA 183ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 15 DE SETEMBRO DE 2020”

I) DATA E HORA:

15 de setembro de 2020, às 16 h.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9.º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Sr. Carlos José Barreiro e Sr. Paulo Bojikian Giglio.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Paulo Bojikian Giglio, Conselheiro e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Destituição e eleição do Diretor de Desenvolvimento Institucional;
- b) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. O Sr. Carlos José Barreiro, Diretor Presidente da EMDEC, informou que o Sr. Caue Siciliano Mota pediu demissão do cargo de Diretor de Desenvolvimento Institucional por motivo de ordem pessoal o que foi aceito de imediato por todos os Conselheiros. A seguir sugeriram que o **Sr. Walther Toledo Anconi, brasileiro, engenheiro civil, [REDACTED], portador do RG nº [REDACTED], inscrito no CPF/MF nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], [REDACTED], assumisse interinamente a Diretoria de Desenvolvimento Institucional a partir de 16/09/2020 até 16/04/2023, sendo que este também permanecerá legalmente investido no cargo até a eleição**

ap

JF

5/1

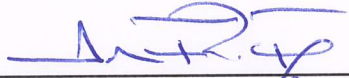
e posse de seu sucessor ou sua reeleição, o que foi aprovado por unanimidade pelos membros do conselho.

IX) ENCERRAMENTO:

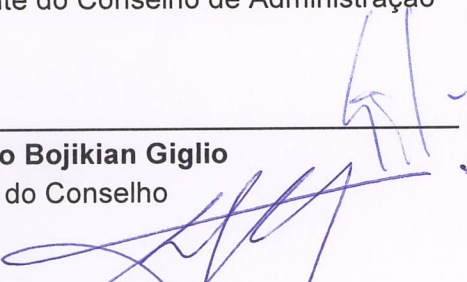
Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



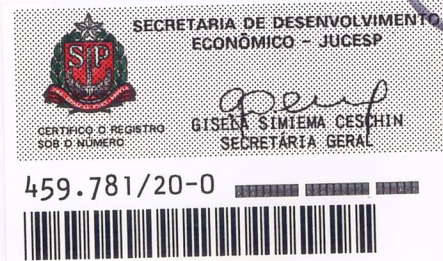
Sr. Paulo Bojikian Giglio
Membro do Conselho



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária





Empresa Municipal de Desenvolvimento
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581

“ATA DA 182ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 25 DE AGOSTO DE 2020”

I) DATA E HORA:

25 de agosto de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9.º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Sr. Carlos José Barreiro e Sr. Paulo Bojikian Giglio.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Paulo Bojikian Giglio, Conselheiro e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

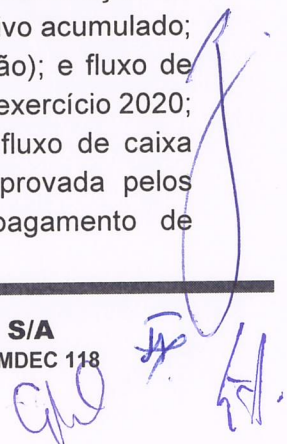
Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de julho de 2020;
- b) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Inicialmente o Sr. Carlos José Barreiro, Diretor Presidente da EMDEC informou sobre a limitação do fluxo de caixa entre 60% e 70% em razão das Deliberações do CONTRAN 185 e 186. Foi esclarecida a sobreposição dos pagamentos realizados em decorrência das negociações face a pandemia do COVID-19.

Foi apresentada aos Conselheiros a DRE dos últimos 12 (doze) meses; demonstração do resultado do exercício; DRE Acumulada; ingresso bruto de recursos – comparativo acumulado; custos e aplicações em ações no trânsito (sinalização, educação e fiscalização); e fluxo de caixa – principais variações de julho de 2020 x julho de 2019; DRE projetada do exercício 2020; fluxo de caixa projetado sem liberações para enfrentamento do COVID-19; fluxo de caixa projetado com liberações para enfrentamento do COVID-19, tendo sido aprovada pelos Senhores Conselheiros por unanimidade. Ato contínuo, apresentou o pagamento de



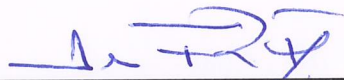
fornecedores; as principais concessões e projetos em andamento que também foram devidamente aprovados pelos Conselheiros.

IX) ENCERRAMENTO:

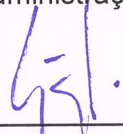
Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

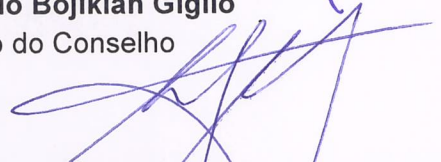
A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



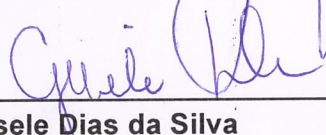
Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Paulo Bojikian Giglio
Membro do Conselho



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária



JUCESP



Empresa Municipal de Desenvolvimento de
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581

“ATA DA 181ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 28 DE JULHO DE 2020”

I) DATA E HORA:

28 de julho de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiros.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.^a Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

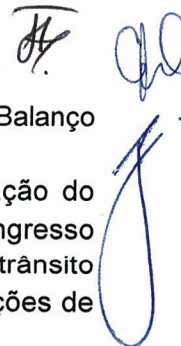
Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Aprovação do Balanço Geral do Exercício de 2019;
- b) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de junho de 2020;
- c) Ratificação da aprovação do orçamento da EMDEC para o exercício de 2020;
- d) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Inicialmente foi apresentado o Balanço Geral do exercício de 2019 que foi aprovado por todos os Conselheiros sem ressalvas.

Foi apresentada aos Conselheiros a DRE dos últimos 12 (doze) meses; demonstração do resultado do exercício; DRE Acumulada; DRE específica para o mês de junho/2020, ingresso bruto de recursos – comparativo acumulado; custos e aplicações em ações no trânsito (sinalização, educação e fiscalização); e fluxo de caixa do resultado – principais variações de junho de 2019 x junho de 2020.



O Diretor Presidente da EMDEC e membro do Conselho, mencionou o total de notificações a serem liberadas, referente a autuações de trânsito lavradas, mas que não ainda não foram enviadas em razão das Deliberações nº 185 e 186 do CONTRAN.

Em seguida, os Conselheiros ratificaram a aprovação referente ao orçamento da EMDEC para o exercício de 2020. Ato contínuo, foi informado sobre o pagamento de fornecedores; principais concessões e projetos em andamento que também foram devidamente aprovados pelos Conselheiros.

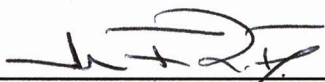
Por último o Diretor Presidente da EMDEC e membro do Conselho apresentou sugestão de para a prestação das contas a ser realizada na Assembleia Geral Ordinária agendada para o próximo dia 30, como também informou sobre a indicação do Sr. Paulo Bojikian Giglio ao Conselho de Administração, o que restou aprovado por ambos os Conselheiros.

IX) ENCERRAMENTO:

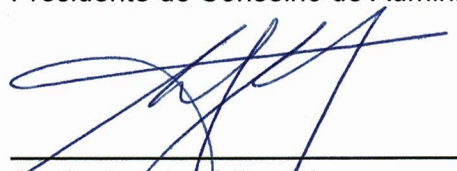
Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

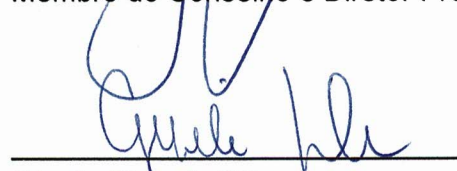
A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pelo Secretário.



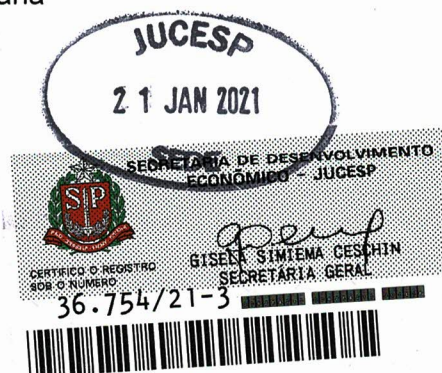
Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária



JUCESP



Empresa Municipal de Desenvolvimento
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581

“ATA DA 180ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 30 DE JUNHO DE 2020”

I) DATA E HORA:

30 de junho de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Sessão por videoconferência, conforme art. 9º da Medida Provisória nº 931 de 30/03/2020.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiros.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.^a Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselheiro de Administração, Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de maio de 2020;
- b) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentada aos Conselheiros a DRE dos últimos 12 (doze) meses; demonstração do resultado do exercício; DRE Acumulada; ingresso bruto de recursos – comparativo acumulado; custos e aplicações em ações no trânsito (sinalização, educação e fiscalização); aplicação das receitas das multas de trânsito; resultado líquido dos últimos 12 (doze) meses; fluxo de caixa – principais variações de maio de 2019 x maio de 2020.

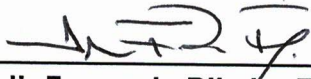
Após foram apresentados os custos; pagamento de fornecedores; principais concessões e projetos em andamento que também foram devidamente aprovados pelos Conselheiros.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pelo Secretário.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária





Empresa Municipal de Desenvolvimento de
CNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581

“ATA DA 179ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 02 DE JUNHO DE 2020”

I) DATA E HORA:

02 de junho de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Sede social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas/SP:

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiros.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.^a Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de abril de 2020;
- b) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentada aos Conselheiros a Demonstração de Resultado do Exercício e Acumulado dos últimos 12 (doze) meses, Ingresso Bruto de Recursos (Comparativo Acumulado), Custos e Aplicações em Ações no Trânsito, Aplicação das Receitas de Multas de Trânsito, sendo que os Conselheiros aprovaram sem ressalvas todos os documentos apresentados.

Ainda, foi apresentado o fluxo de caixa mensal do período de abril de 2019 a abril de 2020; custos e pagamento de fornecedores; principais concessões e projetos em andamento que também foram devidamente aprovados pelos Conselheiros.

Os Conselheiros ainda comentaram sobre o impacto das Deliberações CONTRAN 185 e 186 publicadas em março de 2020 e sobre as ações adotadas pela EMDEC para enfrentamento ao


COVID-19: objetivo, cronologia da Pandemia, impactos operacionais financeiros, providências, diretrizes de ação, ações na área financeira, elenco ações COVID implantadas e acompanhamento das ações.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária



JUCESP



Empresa Municipal de Desenvolvimento de
GNPJ 44.602.720/0001-00
NIRE 35300022581

CONVÊNIO
E. R. Ribeirão Preto

“ATA DA 178ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 23 DE ABRIL DE 2020”

I) DATA E HORA:

23 de abril de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Realizada por videoconferência em razão da pandemia COVID-19.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiros.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA REUNIÃO:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de janeiro de 2020;
- b) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentada aos Conselheiros a DRE acumulada dos últimos 12 (doze) meses; DRE comparativo dos meses de 02/2019 X 02/2020 e 03/2019 X 03/2020; DRE acumulado dos meses de 03/2019 X 03/2020; ingresso bruto de recursos com comparativo acumulado; custos e aplicações em ações no trânsito (sinalização, educação e fiscalização); comparação dos resultados dos meses de janeiro, fevereiro e março; fluxo de caixa com as principais variações de março 2020 x março 2019; pagamento de fornecedores; principais concessões e projetos em andamento. dl

Após a prestação de contas, o Senhor Diretor Presidente fez uma apresentação das principais ações realizadas pela empresa para o enfrentamento da pandemia COVID-19, conforme abaixo:

- criação da Comissão de Prevenção à COVID-19, realizando reuniões diárias com a presidência;

- contratação emergencial de médico(a) do trabalho para atendimento período integral;
- orientação aos empregados sobre comportamento preventivo;
- distribuição de álcool gel 70%, com reposição diária;
- uso de álcool isopropílico para higienização de equipamentos;
- afastamento por 14 dias dos servidores em grupo de risco;
- antecipação de férias daqueles que completaram o período aquisitivo;
- antecipação de férias ainda não adquiridas;
- encaminhamento de servidores para teletrabalho com funções compatíveis;
- realização de reuniões por teleconferência/videoconferência, mesmo entre os empregados que permanecem trabalhando na empresa;
- fechamento do atendimento presencial na EMDEC;
- fechamento da inspeção veicular;
- prorrogação dos alvarás de transporte e da validade das vistorias;
- prorrogação no pagamento de 50% do valor das notas fiscais por 90 dias;
- moratória para as contas de água e de luz por 90 dias;
- redução de quantitativos nos contratos em andamento;
- reavaliação de todos os projetos das diretorias para 2020;
- reavaliação de todos os processos de compra em andamento;
- PDV – Plano de Demissão Voluntária.

IX) ENCERRAMENTO:

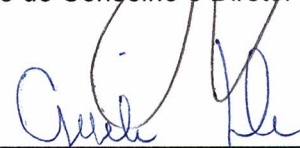
Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração

Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC

Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária

CONVÊNIO
E. R. Ribeirão PretoEmpresa Municipal de Desenvolvimento
CNPJ 44.602.720/0001
NIRE 35300022581**“ATA DA 177ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2020”****I) DATA E HORA:**

31 de março de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Realizada por meio de videoconferência em razão da pandemia COVID-19.

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiros.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.**VI) COMPOSIÇÃO DA REUNIÃO:**

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Aprovação do Balanço do Exercício de 2019;
- b) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de fevereiro de 2020;
- c) Reeleição/Eleição da Diretoria da Presidência, Diretoria Administrativa e Financeira, Diretoria de Operações, Diretoria de Planejamento e Projetos e Diretoria de Desenvolvimento Institucional;
- d) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentada aos Conselheiros a Demonstração de Resultado Mensal do Exercício de 2019, Demonstração do Resultado Acumulado do Exercício de 2019, Ingresso Bruto de Recursos, Custos e Aplicações em Ações no Trânsito, Aplicação das Receitas de Multas de Trânsito de Janeiro a Dezembro de 2019 e Resultado Acumulado dos últimos 12 meses, sendo que os Conselheiros aprovaram sem ressalvas todos os documentos apresentados.

Ainda, foi apresentado o fluxo de caixa mensal do período de fevereiro de 2019 a fevereiro de 2020; custos e pagamento de fornecedores; principais concessões e projetos em andamento que também foram devidamente aprovados pelos Conselheiros.

Em seguida foi apresentado o próximo tema da pauta acima indicada, pelo que efetuada a deliberação a respeito da **reeleição do Sr. Carlos José Barreiro**, brasileiro, [REDACTED], engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], para o cargo de **Diretor Presidente**; **reeleição do Sr. João Vicente Gaido**, brasileiro, [REDACTED], administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], para o cargo **Diretor de Planejamento e Projetos**; **reeleição do Sr. Wilson Folgozi de Brito**, CPF nº [REDACTED] e RG nº [REDACTED], brasileiro, [REDACTED], engenheiro, residente e domiciliado na [REDACTED], para o cargo **Diretor de Operações**. Para o cargo de **Diretor Administrativo e Financeiro**, foi aprovada a **nomeação interina do Sr. Carlos José Barreiro**, brasileiro, [REDACTED], engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº [REDACTED] e inscrito no CPF nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED].

Após foi esclarecido que o mandato dos Diretores Eleitos acima será de 03 (três) anos, contados de **01/04/2020 até 01/04/2023**, em conformidade com o que preceitua o artigo 53 do Estatuto Social, sendo que os mesmos permanecerão legalmente investidos nos cargos até a eleição e posse de seus sucessores ou suas reeleições.

Ato contínuo foi aprovada pelos Conselheiros a **eleição do Sr. Walther Toledo Anconi**, brasileiro, engenheiro civil, [REDACTED], portador do RG nº [REDACTED], inscrito no CPF/MF nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], para interinamente exercer o cargo de **Diretor de Desenvolvimento Institucional do período de 03/04/2020 a 14/04/2020**.

Em seguida, foi aprovada a **eleição do Sr. Cauê Siciliano Mota**, brasileiro, [REDACTED], jornalista, portador do RG nº [REDACTED], inscrito no CPF/MF nº [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], para exercer o cargo de **Diretor de Desenvolvimento Institucional do período de 15/04/2020 até 15/04/2023**, sendo que este também permanecerá legalmente investido no cargo até a eleição e posse de seu sucessor ou sua reeleição.

Todos os diretores eleitos ou reeleitos declararam não estarem incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei que os impeçam de exercer atividades mercantis e/ou empresariais, sendo as declarações individuais anexas consideradas como parte integrante desta ata. A presente Ata serve como Termo de Posse para todos os fins.

O Conselheiro Presidente esclareceu ainda que, consoante prescreve o parágrafo único do artigo 23, do Estatuto Social, os Diretores devem no início e no término de seus respectivos mandatos fazer a apresentação da "Declaração de Bens" propondo ainda que mencionada

apresentação seja efetuada em até 30 (trinta) dias, contados da posse, o que obteve apoio e aprovação de todos os Conselheiros presentes.


Ao final foi apresentada minuta do Plano de Demissão Voluntária para disponibilização aos empregados já aposentados e que continuam a trabalhar na EMDEC, em razão do enfrentamento da pandemia do novo Coronavírus – COVID-19, com o objetivo de assegurar a manutenção da saúde de seus empregados, principalmente daqueles com idade igual ou superior a 60 (sessenta) anos, os quais se enquadram no grupo de risco, conforme Decreto Municipal nº 20.771, de 16 de março de 2020, alterado pelo Decreto Municipal nº 20.772, de 17 de março de 2020, bem como, para assegurar a saúde financeira da empresa e garantir o salário dos empregados que não possuem outra renda, sendo que o texto foi aprovado sem qualquer ressalva.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:


A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



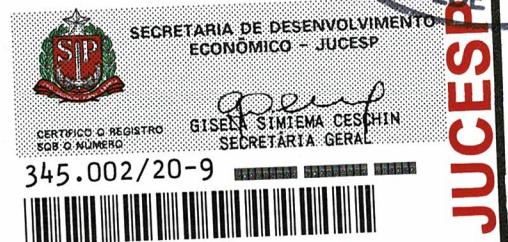
Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária



Empresa Municipal de Desenvolvimento
CNPJ 44.602.720/0001-
NIRE 35300022581



“ATA DA 176ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 27 DE FEVEREIRO DE 2020”

I) DATA E HORA:

27 de fevereiro de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Sede social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas/SP:

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiros.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.^a Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de janeiro de 2020;
- b) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentada aos Conselheiros a DRE acumulada de 31/01/2020 variação com 31/01/2019; ingresso bruto de recursos; custos e aplicações em ações no trânsito (sinalização, educação e fiscalização); aplicação das receitas das multas de trânsito; resultado líquido do exercício; fluxo de caixa – principais variações de janeiro 2020 x janeiro 2019; pagamento de fornecedores; principais concessões e projetos em andamento.

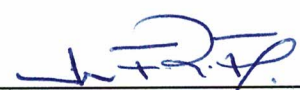
IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:



A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária





“ATA DA 175ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, REALIZADA EM 28 DE JANEIRO DE 2020”

I) DATA E HORA:

28 de janeiro de 2020, às 10 h.

II) LOCAL:

Sede social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas/SP:

III) CONSELHEIROS PRESENTES:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes e Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiros.

IV) PARTICIPANTES:

Dr.ª Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos da EMDEC, para secretariar a reunião.

V) CONVOCAÇÃO:

Devidamente convocados pelo Conselheiro Presidente Sr. **Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes**, nos termos do art. 45 do Estatuto Social.

VI) COMPOSIÇÃO DA MESA:

Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes, Presidente do Conselho de Administração, Sr. Carlos José Barreiro, Conselheiro e Diretor Presidente da EMDEC e Dra. Gisele Dias da Silva, Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos, para secretariar a reunião.

VII) PAUTA DA REUNIÃO:

Outrossim, informo a pauta da mencionada reunião:

- a) Apresentação do projetado e realizado referente ao mês de dezembro de 2019;
- b) Assuntos Gerais.

VIII) DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração deu por instalada a reunião. Foi apresentada aos Conselheiros a DRE acumulada de 31/12/2019 variação com 31/12/2018; ingresso bruto de recursos; custos e aplicações em ações no trânsito (sinalização, educação e fiscalização); aplicação das receitas das multas de trânsito; resultado líquido do exercício; fluxo de caixa – principais variações de dezembro 2019 x dezembro 2018; pagamento de fornecedores; principais concessões e projetos em andamento.

IX) ENCERRAMENTO:

Colocada a palavra à disposição dos Senhores Conselheiros presentes, não havendo mais manifestações, encerraram-se os trabalhos.

X) APROVAÇÃO:

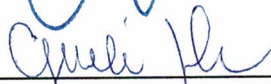
A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros de Administração, por todos os participantes e pela Secretária.



Sr. Jurandir Fernando Ribeiro Fernandes
Presidente do Conselho de Administração



Sr. Carlos José Barreiro
Membro do Conselho e Diretor Presidente da EMDEC



Gisele Dias da Silva
Gerente da Divisão de Assuntos Jurídicos - Secretária

