



LICITAÇÃO PARA CONCESSÃO DA OPERAÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO PÚBLICO

Audiências Públicas

28/04/2022 – 07/05/2022

Cronograma da Audiência

Abertura

Composição da Mesa

Palavra das Autoridades Presentes

Apresentação: Termos da Concessão

Perguntas e Respostas dos Participantes

Formas de participação pós-audiência

Encerramento

Ciclo de Audiências Públicas

28/04 – 18h às 20h – Centro

Paço Municipal / Salão Vermelho (Av. Anchieta, 200)

29/04 – 18h às 20h – Sousas

Salão Paroquial Igreja Santana (R. Siqueira Campos, 90)

30/04 – 10h às 12h – Vila Industrial

Inspeção Veicular – Emdec (R. Dr. Salles Oliveira, 1.380)

02/05 – 10h às 12h – Vida Nova / Ouro Verde

CIC-ESPRO (R. Odette Teresinha Santucci Otaviano, 92)

02/05 – 18h às 20h – Jardim Morumbi / Ouro Verde

Faculdade Anhanguera (R. Emília Stefanelli Ceregatti, 160)

03/05 – 18h às 20h – Cidade Singer / Campo Belo

Igreja Missionária Água da Vida (R. Davi Alves de Barros, s/nº)

04/05 – 10h às 12h – Parque Floresta / Campo Grande

Ginásio do Parque Floresta (R. Alziro Arten, s/nº)

04/05 – 18h às 20h – Jardim Londres

Faculdade Anhanguera (R. José Rosolen, 171)

05/05 – 18h às 20h – Amarais

SEST SENAT (Av. Comendador Aladino Selmi, 1.395)

06/05 – 18h às 20h – Barão Geraldo

Salão Paroquial Igreja Santa Isabel (R. Benedito Alves Aranha, 226)

07/05 – 10h às 12h – Padre Anchieta / Nova Aparecida

Espaço Cultural Maria Monteiro (R. Dom Gilberto Pereira Lopes, s/nº)

Conheça todos os detalhes e saiba mais sobre como participar no hotsite emdec.com.br/novotransporte.

Cronograma da Licitação



Base Legal

LEIS FEDERAIS

- 8.666/1993 (Licitações)
- 8.987/1995 (Concessões)
- 12.587/2012 (Mobilidade)

LEIS MUNICIPAIS

- 11.263/2002, alterada pela 12.329/2005 e 13.318/2008 (Transportes)
- 14.047/2011, alterada pela 14.665/2013 (Subsídios)

DECRETOS (Em revisão)

- 15.244/2005 (Áreas de Operação Preferencial)
- 15.278/2005 (Sistema de Compensação de Receitas)
- 15.465/2006 (Bilhete Único)
- 15.570/2006 (Programa de Acessibilidade Inclusiva)
- 19.925/2018 (Regulamento de Infrações e Penalidades)

RESOLUÇÕES

- 380/2021 (Remuneração)
- Outras (criar e alterar)

Dados socioeconômicos - Campinas



≅ **1,2 milhão** de habitantes (SEADE 2022)

Densidade de ≅ **1,5 mil** habitantes / km²

+ **98%** de população urbana

Crescimento vegetativo **desacelerando**, população **envelhecendo**



PIB per capita: **R\$ 56,4 mil** (R\$ 33 mil no Estado de SP)

Salário médio: **R\$ 4,1 mil** (R\$ 3,6 mil no Estado de SP)

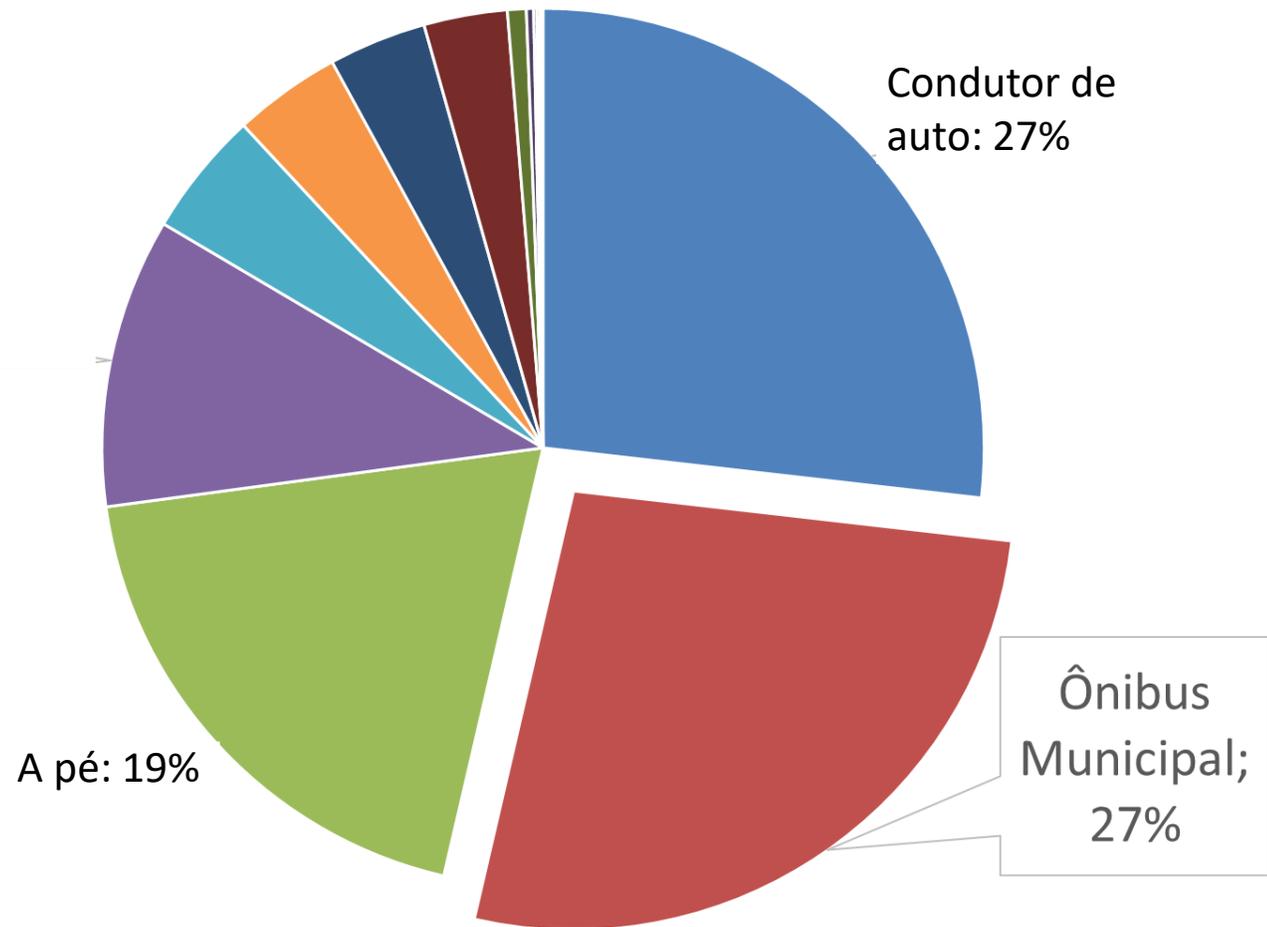
+ **390 mil** empregos formais



1,8 milhão de viagens por dia útil, **78%** internas (PVMC 2020)

Participação na Matriz de Transportes

Município de Campinas



Transporte Coletivo – Cenário atual

Sistema complementar integrado

- Convencional (Concessão).
- Alternativo (Permissão).

Sistema Convencional

- Organizado em **quatro** Áreas de Operação Preferenciais (AOP) com quatro contratos (sendo dois em consórcio).
- Contratos de concessão de 2006 (prorrogados com cláusula resolutiva em 04/2021).

Sistema Alternativo

- **256** permissões individuais.
- Cumpre função complementar.
- Organizado em cooperativas operacionais.

Histórico de queda de demanda e perda de participação na matriz

Aumento de custos superior à capacidade de geração de receita própria (subsídios)

Concessão Transporte Coletivo – Situação atual



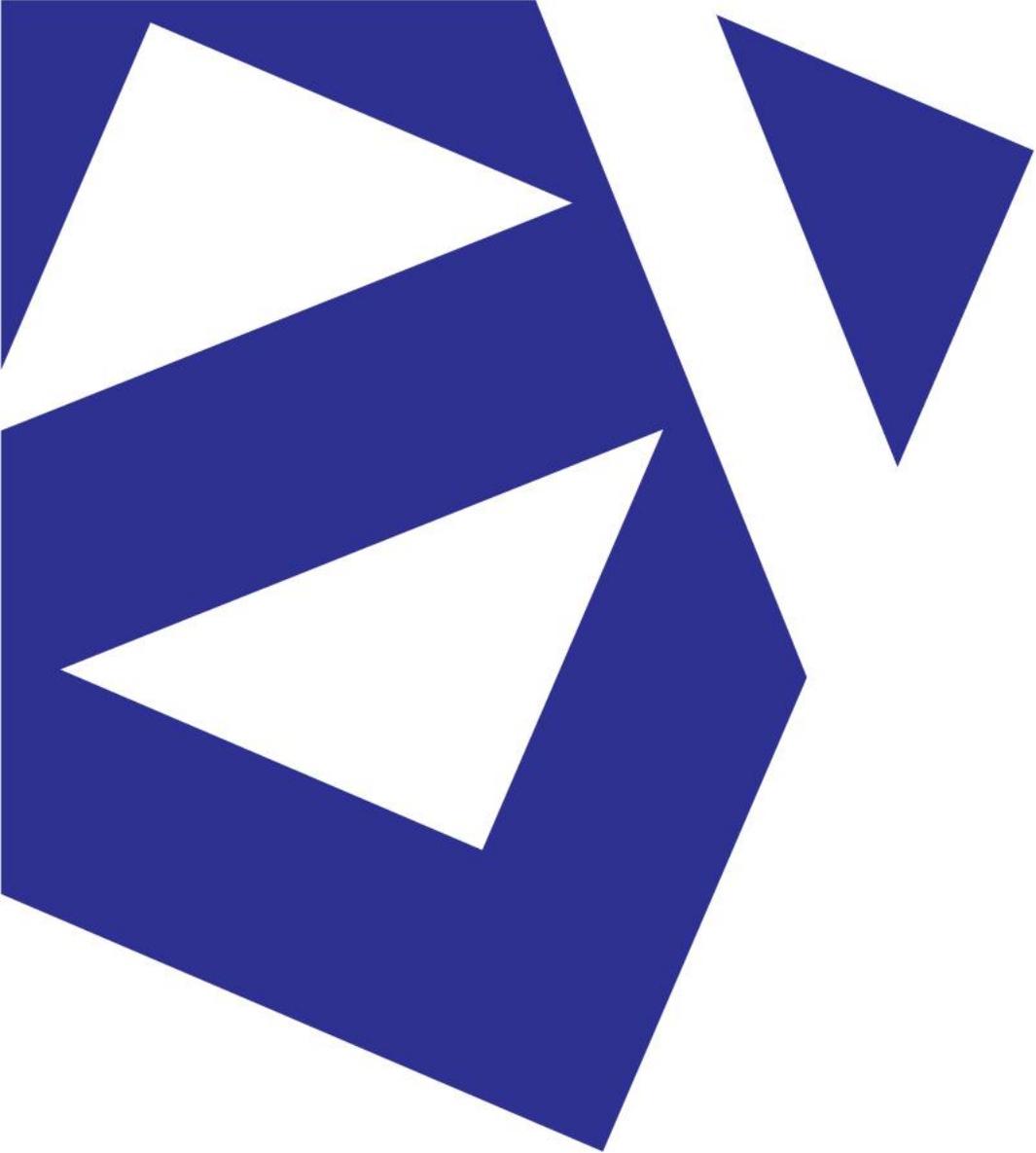
Operação do sistema de atendimento social do **Programa de Acessibilidade Inclusiva (PAI-Serviço)**.



Operação, por delegação à entidade Transurc, do sistema de “**bilhetagem**”, que compreende o cadastramento de usuários, a comercialização e a arrecadação de créditos tarifários.



Investimentos em **infraestrutura** (estações de transferência).



NOVO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO PÚBLICO

Campinas – SP

Abril / Maio – 2022

Objetivos



Melhorar a **qualidade** dos serviços prestados à população.



Melhorar a **eficiência**, fazendo mais com menos.



Sustentabilidade **ambiental, social e econômica**.

Estratégias



Dimensionar e contratar a operação do TPC, **reforçando as qualidades** (abrangência e cobertura da rede, integração) e **corrigindo os pontos fracos** (confiabilidade, imagem, conforto).

Operar o sistema BRT com **eficiência e confiabilidade**, através de tecnologia e gestão.

Reduzir as emissões e a pegada ambiental, através da **frota elétrica** e do estímulo à **substituição da frota diesel**.

Melhorar a gestão sobre os serviços, através da separação dos objetos de operação de transporte, operação financeira e processos de controle e fiscalização, com **uso massivo de tecnologias digitais**.

Meios e Ações

Concessão da Operação do Sistema Convencional.

Sistema Alternativo: alimentador e complementar.

O Poder Público assume todas as operações de **geração, comercialização, arrecadação de créditos tarifários e remuneração dos operadores**, através da Emdec.

O Poder Público continua investindo em **infraestrutura para aumento da eficiência e sustentabilidade** do TPC (conclusão do BRT, concessão de terminais e CCO).

O Poder Público mantém o **suporte ao custeio**, garantindo a **sustentabilidade social** do TPC (subsídio, complemento tarifário).



Novo Sistema de Transporte Coletivo Público



Sistema integrado com **Bilhete Único 2h** (como é hoje).

Novo Bilhete Único: sistema próprio (100% municipal).



Descontos (escolar e universitário) e Gratuidades (idoso e PD): benefícios tarifários mantidos.



BRT: 100% operacional, com frota **100% elétrica**, integrado ao sistema.



Sustentabilidade: Mais ônibus com “ZERO” poluição (mínimo 20% da frota).



Evolução digital: novo sistema de monitoramento, mais informação e confiabilidade.



Mais conforto: ar-condicionado, wi-fi, USB, ônibus elétricos.

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - “Bilhetagem”

**TARIFA
PÚBLICA**

Política Pública



**TARIFA
REMUNERAÇÃO**

Regra Contratual

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - “Bilhetagem”

Equilíbrio entre
modicidade tarifária
e capacidade
orçamentária

Política Pública

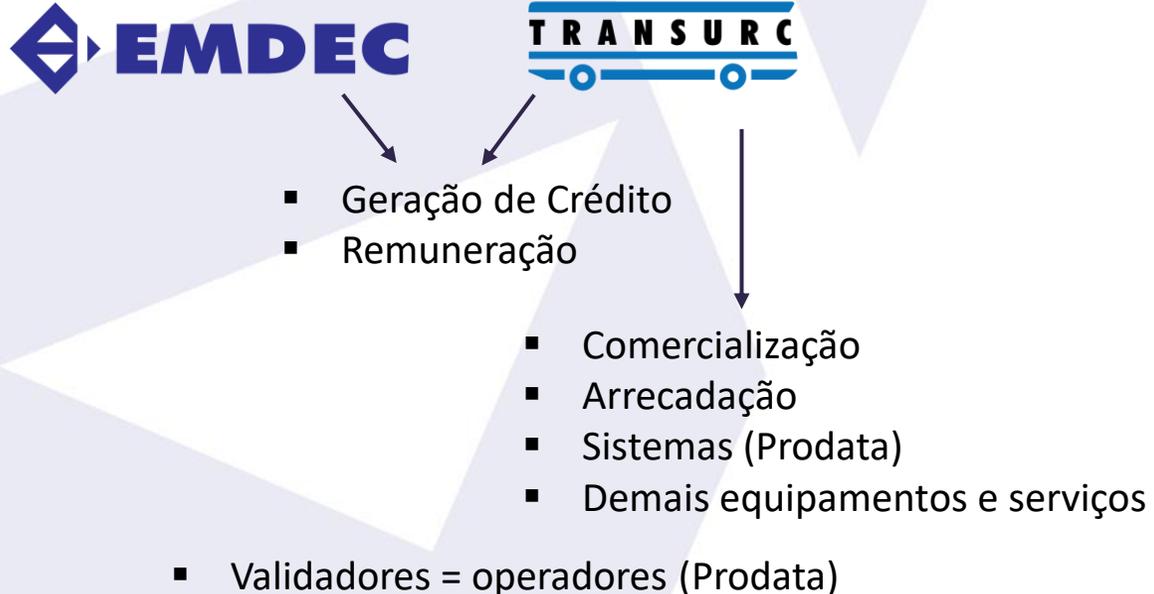


Garantia do
equilíbrio econômico
e financeiro da
concessão

Regra Contratual

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - Bilhetagem

InterCamp (2005-hoje)



- Integrado Convencional (Concessão)
- Complementar (Permissão)

Modelo Emdec / Setransp (2022)



- Integrado Convencional (Concessão)
- Complementar (Permissão)

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - Bilhetagem

InterCamp (2005-hoje)



- **Meios de pagamento no sistema:**
Bilhete Único ou QR Code

Modelo Emdec / Setransp (2022)



- **Ampliação e diversificação** dos meios de pagamento no sistema: Bilhete Único, QR Code, cartão bancário, crédito, PIX e NFC

Tópicos do Projeto



Estimativas e projeção de demanda



Dimensionamento da oferta de transporte



Indicadores de qualidade do serviço



Estimativas de custos



Estudo de viabilidade econômica e financeira



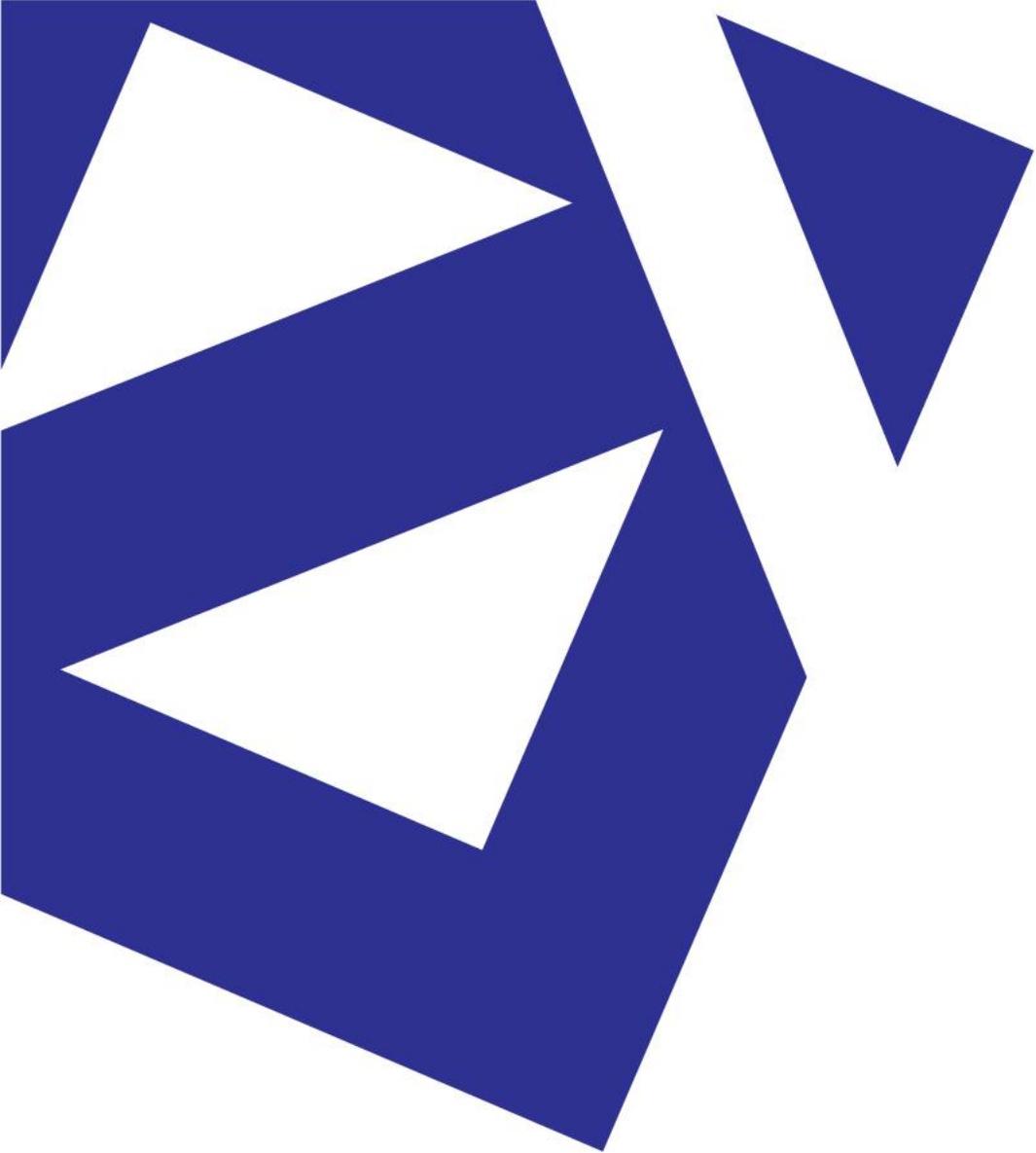
Fórmula de remuneração



Alocação de riscos



Demonstração da vantajosidade e do interesse público



LICITAÇÃO PARA CONCESSÃO DA OPERAÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO PÚBLICO

Audiências Públicas
28/04/2022 – 07/05/2022

Premissas do Projeto

Prazo da Concessão



Dispositivo Legal

Lei nº 12.329/05
(Art. 13)



Prazo

15 anos de concessão
(prorrogável por +5 anos)

Premissas do Projeto

Demanda



Histórico da **evolução** da demanda de 2006 a 2021.



Histórico da participação na **matriz de transporte**.



Projeções **socioeconômicas** (população, renda, empregos e matrículas).



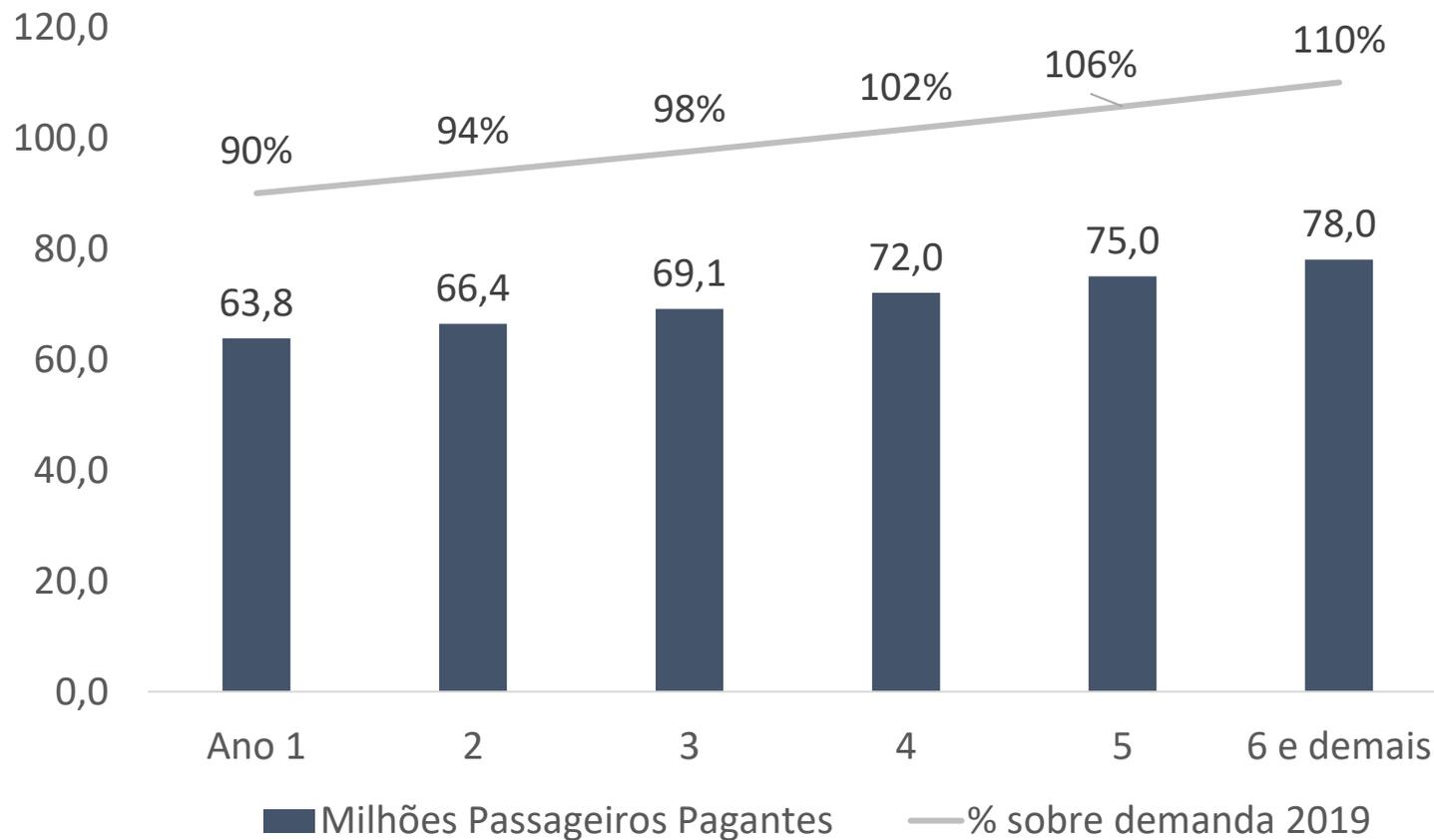
Impactos econômicos da pandemia de Covid-19 e perspectivas de recuperação.



Evolução da **qualidade e da oferta** do serviço de transporte.

Premissas do Projeto

Demanda



Aumento da **oferta** de transporte



Aumento do nível de **atendimento** (BRT)



Recuperação **econômica** pós Covid



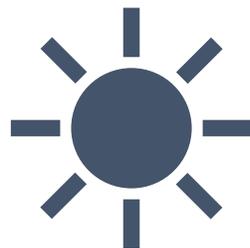
Recupera demanda de 2017 em 6 anos

Premissas do Projeto

Investimentos em Melhor Qualidade dos Serviços



Criação de estação central de **recarga**



Criação de unidade de **geração** elétrica **solar**



Incentivo à adoção de combustível **limpo**



Limpeza e **segurança** das paradas BRT



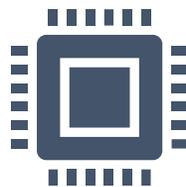
Painéis de mensagens variáveis nas paradas BRT

Premissas do Projeto

Investimentos em Melhor Qualidade dos Serviços



Câmeras de **CFTV** nos
veículos



Terminal e computador de
bordo (**Telemetria**)



Ar-condicionado



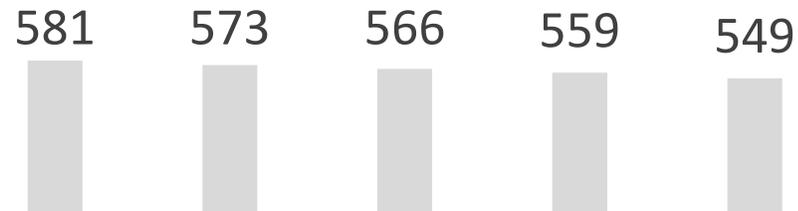
GPS



Wi-fi e USB

Premissas do Projeto

Frota



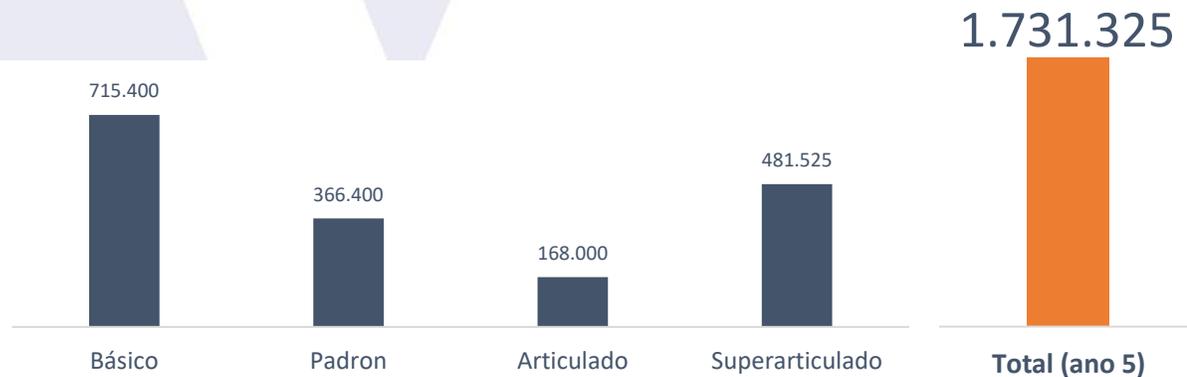
Anos



Frota elétrica para operação do BRT

Premissas do Projeto

Capacidade Dinâmica (lugares x km/hora)



Premissas do Projeto

Frota elétrica



Frota
Elétrica

100% da frota mínima:
128 operacionais + 15 reserva,
já no início da operação.



Quantitativo

125 ônibus superarticulados e
18 *padron*.



Locação

Admitida a possibilidade de
locação de frota.



Frota
Limpa

Estimulo à ampliação da **frota
limpa.**

Premissas do Projeto

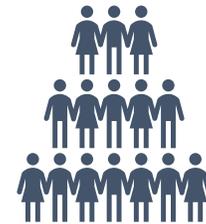
Fórmula de Remuneração



Remuneração
total



Remuneração
de oferta



Remuneração
de demanda

Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



	Combustível			Mão de obra						
	Preço	×	Quantidade	=	Total	Preço	×	Quantidade	=	Total
 Frota Elétrica	R\$/kWh 1,00	×	10 kWh	=	R\$ 10,00	R\$/hora 100,00	×	100 horas	=	R\$ 10.000,00
 Frota Diesel	R\$/Litro 5,00	×	50 Litros	=	R\$ 250,00	R\$/hora 100,00	×	100 horas	=	R\$ 10.000,00

Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



Premissas do Projeto

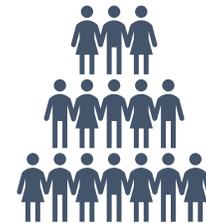
Fórmula de Remuneração



Remuneração
total



Remuneração
de oferta



Remuneração
de demanda

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

=

R\$ 20.260

Remuneração
de oferta

+

R\$ 1.750

Remuneração
de demanda

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

=

R\$ 22.010

×



Redução por
desempenho

Premissas do Projeto

Indicadores de Qualidade



Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

=

R\$ 22.010

×

98%

Remuneração
total

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

$$= \text{R\$ } 22.010 \times 98\% = \text{R\$ } 21.569,80$$

Premissas do Projeto

Reajuste da Tarifa



Reajuste anual da tarifa de remuneração*

$$R = (0,45 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,25 \times i_3)$$



Mão de obra



Combustível



Peças reposição

*Tarifa definida na licitação. Não é a tarifa paga pelo usuário (tarifa pública)

Premissas do Projeto

Reajuste da Tarifa

$$R = (0,45 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,25 \times i_3)$$



Mão de obra



Combustível



Peças
reposição



Pesos definidos de acordo com o **peso** estimado de cada **custo** na **modelagem** do projeto

*Tarifa definida na licitação. Não é a tarifa paga pelo usuário (tarifa pública)

Premissas do Projeto

Revisões ordinárias



Revisões
ordinárias
periódicas



Avaliação do
equilíbrio
econômico-
financeiro

SEQUÊNCIA	MOMENTO
PRIMEIRA	Final do Ano 1
SEGUNDA	Final do Ano 3
TERCEIRA	Final do Ano 6
QUARTA	Final do Ano 9
QUINTA	Final do Ano 12
SEXTA	Final do Ano 15

Premissas do Projeto

Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Riscos **Seguráveis**



Prestação **serviços**



Atrasos
investimentos



Licenças **ambientais**

Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Alterações
legislativas, exceto
IR



Determinações
judiciais



Vícios ocultos



Caso **fortuito** ou
força maior (riscos
não seguráveis)

Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



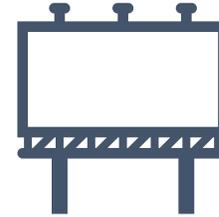
Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Demanda



Receitas **Acessórias**



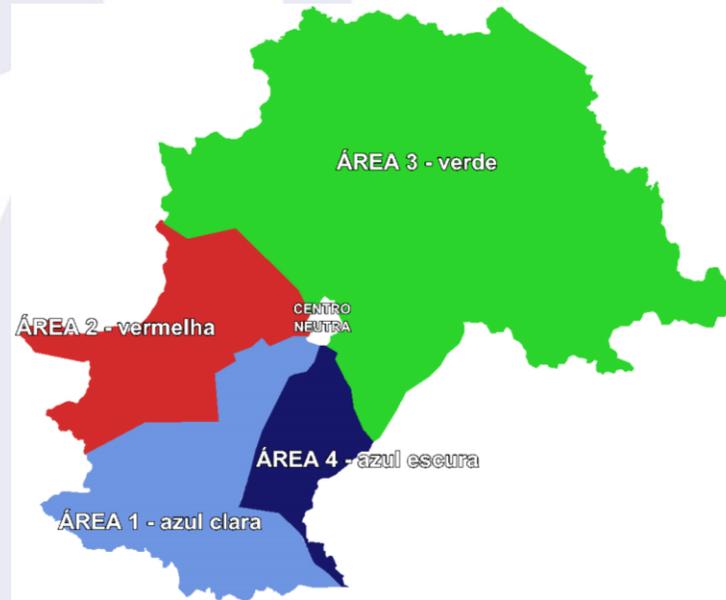
Custos

Premissas do Projeto | Vantajosidade 4 x 2 Lotes



O modelo com **2 lotes** proposto para essa licitação é **mais vantajoso** para a cidade do que o modelo com 4 lotes

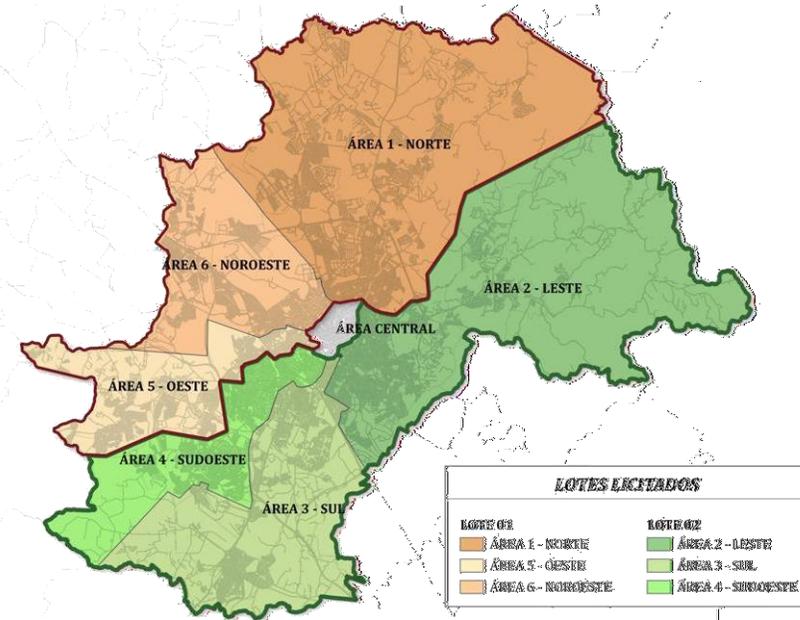
Concessão **atual**



4 Áreas Operacionais
4 Lotes



Concessão **2022**



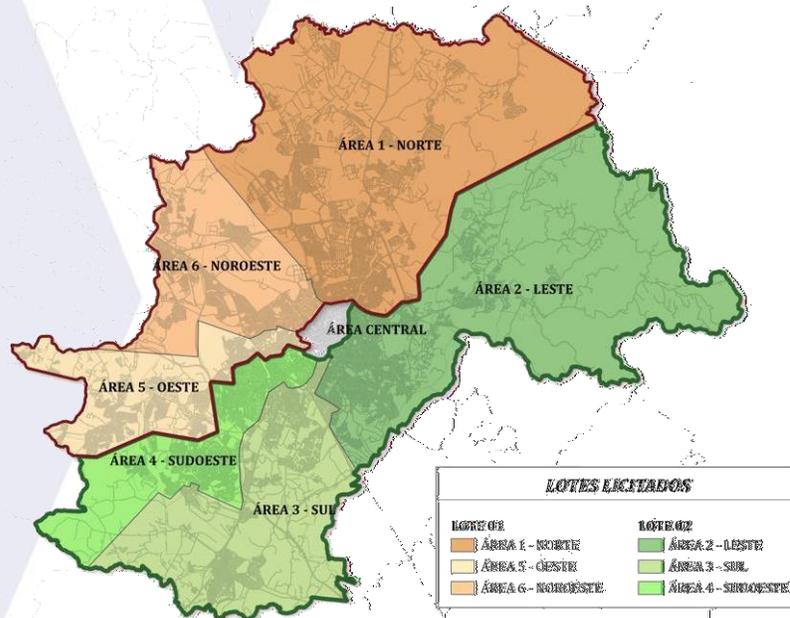
6 Áreas Operacionais
2 Lotes

Premissas do Projeto | Vantajosidade 4 x 2 Lotes



O modelo com **2 lotes** proposto para essa licitação é **mais vantajoso** para a cidade do que o modelo com 4 lotes

Concessão **2022**



6 Áreas Operacionais
2 Lotes



Redução de **custos** fixos



Ganhos **gerenciamento** dos contratos



Eficiência ao unificar operação do BRT

Premissas do Projeto

Viabilidade Econômico-Financeira

Premissas

Remuneração demanda: 25%

Prazo: 15 Anos

WACC = TIR = 7,69%

Outorga zero



Item*	Lote Norte	Lote Sul
Capex**	654,4	744,8
Custos	2.328,3	2.772,8
Receitas	3.555,2	4.124,9
Tributos	324,9	355,2
NIG	0,0	0,0
FCL	242,1	252,1

* Todos os valores em R\$ milhões – soma atemporal

** Cerca de 50% já no primeiro ano de contrato

Premissas do Projeto

Viabilidade Econômico-Financeira

Custo médio anual
sistema

R\$ 502,0 milhões

Arrecadação média
anual do sistema

R\$ 431,1 milhões

Subsídio médio anual
do sistema

R\$ **70,9** milhões

Parâmetros da Licitação



Prazo de concessão: **15 anos**



Sem outorga



Melhor oferta e menor tarifa de remuneração



Início de operação em **até 180 dias** da ordem de serviço



Obrigatória constituição de **SPE**



Admitida **participação em consórcio**



Cada concorrente poderá apresentar **proposta para um lote**

O que muda no meu dia a dia?



Mais facilidade e mais meios de pagamento da tarifa



Ônibus novos, mais confortáveis, silenciosos e menos poluentes



Mais informação, confiável e em tempo real



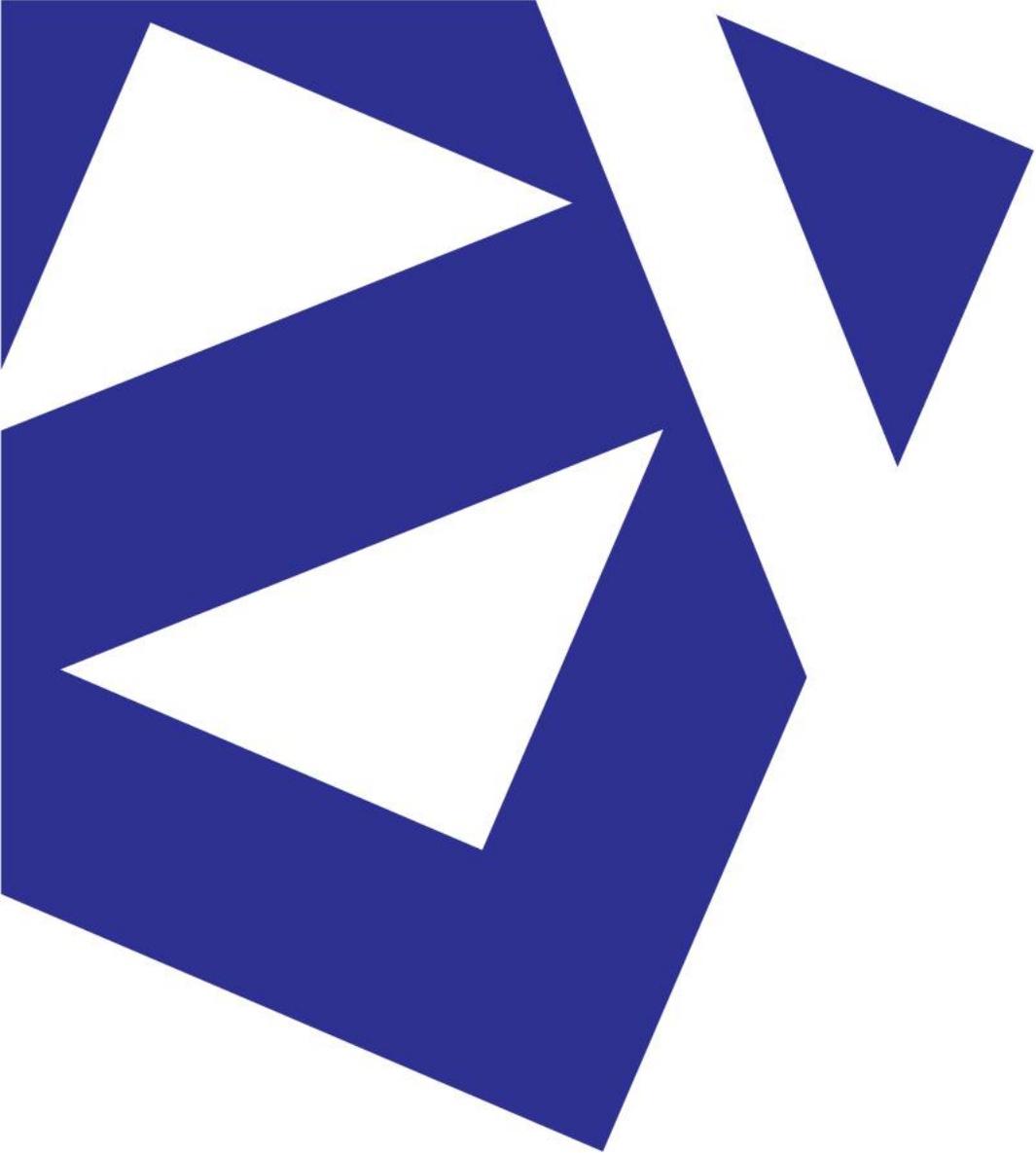
Menos tempo de espera nos pontos, estações e terminais



Viagens mais rápidas



Fim dos créditos expirados



Diz aí!



Contribua para **melhorar** o
transporte coletivo de Campinas.

CAMPANHA DE COMUNICAÇÃO

Campanha de comunicação

Divulgação das audiências



FAIXAS INFORMATIVAS*

Audiência pública vai debater alteração no Plano Diretor de Campinas

Por Redação — 26 de abril de 2022 em Cidade e Região Tempo de leitura: 2 mins

IMPRENSA

Diz aí!

Contribua para **melhorar** o transporte coletivo de Campinas.

1ª Audiência Pública
Concessão do Transporte Público

28/04/2022 - 18h às 20h

Paço Municipal

REDES SOCIAIS



Participe do processo que vai definir o futuro do transporte público na cidade. Tire dúvidas, traga sugestões e relatos sobre a utilização das linhas municipais.

Audiências Públicas Concessão do Transporte Coletivo

28/04 - 18h às 20h - Centro Paço Municipal / Salão Vermelho (Av. Anchieta, 200)	04/05 - 10h às 12h - Parque Floresta / Campo Grande Ginásio do Parque Floresta (R. Alzira Arten, s/nº)
29/04 - 18h às 20h - Sousas Salão Paroquial Igreja Santana (R. Siqueira Campos, 90)	04/05 - 18h às 20h - Jardim Londres Faculdade Anhanguera (R. José Rosolen, 171)
30/04 - 10h às 12h - Vila Industrial Inspeção Veicular - Emdec (R. Dr. Salles Oliveira, 1.380)	05/05 - 18h às 20h - Amarais SEST SENAT (Av. Comendador Aladino Selmi, 1.395)
02/05 - 10h às 12h - Vida Nova / Ouro Verde CIC-ESPRO (R. Odette Teresinha Santucci Otaviano, 92)	06/05 - 18h às 20h - Barão Geraldo Salão Paroquial Igreja Santa Isabel (R. Benedito Alves Aranha, 226)
02/05 - 18h às 20h - Jardim Morumbi / Ouro Verde Faculdade Anhanguera (R. Emília Stefanelli Ceregatti, 160)	07/05 - 10h às 12h - Padre Anchieta / Nova Aparecida Espaço Cultural Maria Monteiro (R. Dom Gilberto Pereira Lopes, s/nº)
03/05 - 18h às 20h - Cidade Singer / Campo Belo Igreja Missionária Água da Vida (R. Davi Alves de Barros, s/nº)	

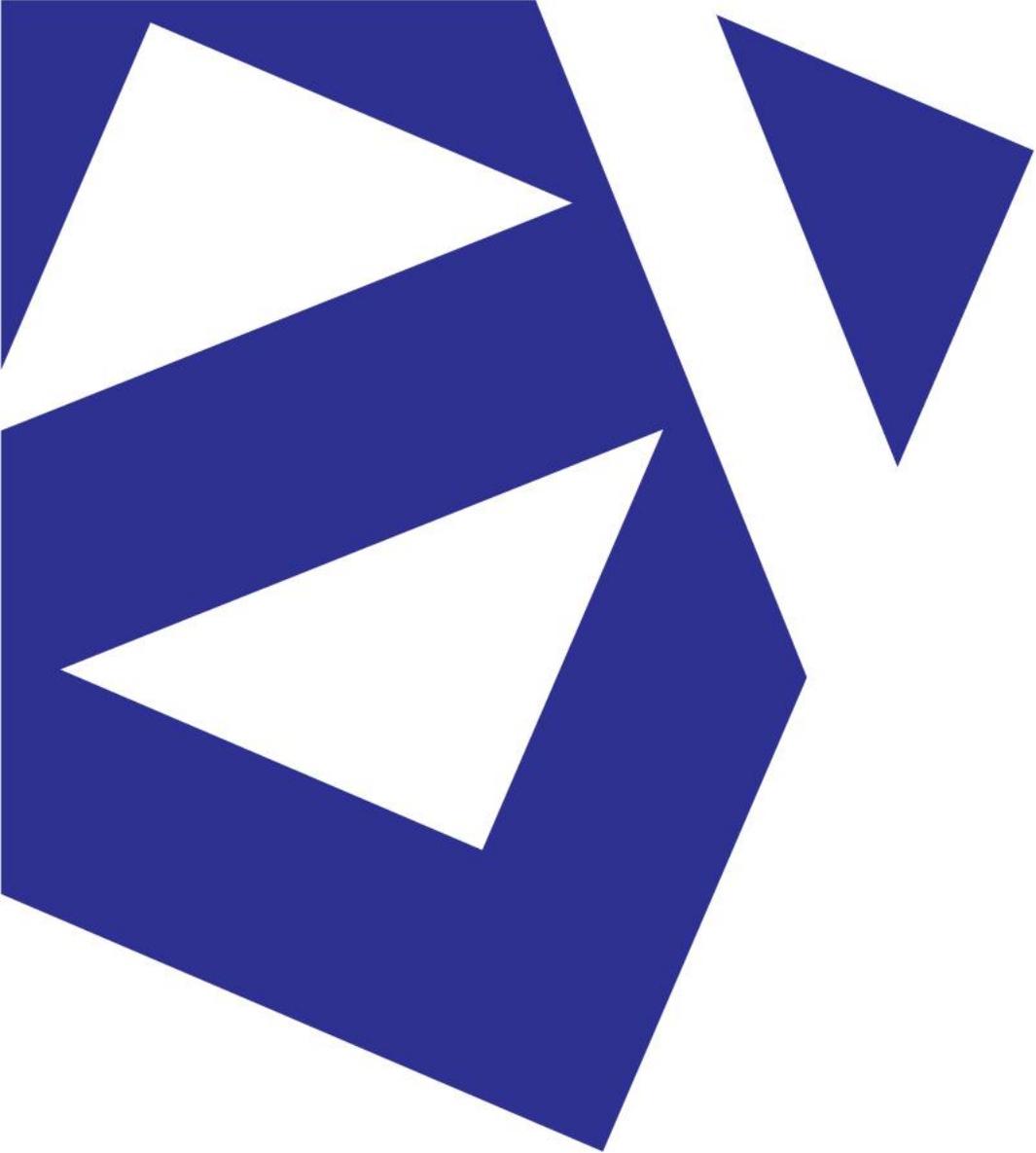
Conheça todos os detalhes e saiba mais sobre como participar no hotsite emdec.com.br/novotransporte.

Use todos os serviços da Emdec, sem sair de casa.



CARTAZES*

* Terminais urbanos, ônibus, associações de bairro e pontos estratégicos das 11 regiões impactadas



Diz aí!



Contribua para **melhorar** o
transporte coletivo de Campinas.

PARTICIPAÇÃO POPULAR

Formas de participação popular

Solicitações, sugestões, opiniões e reclamações



FORMULÁRIO IMPRESSO
(Audiências Públicas)



[ACESSE AQUI](#)

FORMULÁRIO ELETRÔNICO
(28/04 até 07/05)



CONSULTA PÚBLICA
Segundo semestre



Hotsite

Acesse todas as informações sobre o processo

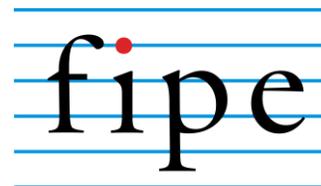


Concessão do Transporte Público

www.emdec.com.br/novotransporte

OBRIGADO!

Apoio:



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE